

Министерство образования и науки Российской Федерации
Ярославский государственный университет им. П. Г. Демидова

Н. В. Тихомиров

**История Ярославского края
во второй половине XX — начале XXI века**

Учебное пособие

*Рекомендовано
научно-методическим советом университета для студентов,
обучающихся по направлениям История, Туризм*

Ярославль
ЯрГУ
2015

УДК 94(470.316)(042)
ББК ТЗ(2Рос-4Яро)я73
Т46

*Рекомендовано
Редакционно-издательским советом университета
в качестве учебного издания. План 2015 года*

Рецензенты:

Д. С. Павлова, кандидат исторических наук;
кафедра отечественной истории ЯГПУ им. К. Д. Ушинского

Тихомиров, Николай Владимирович.

Т46 История Ярославского края во второй половине
XX — начале XXI века : учебное пособие
/ Н. В. Тихомиров ; Яросл. гос. ун-т им. П. Г. Деми-
дова. — Ярославль : ЯрГУ, 2015. — 68 с.

ISBN 978-5-8397-1023-8

В учебном пособии рассмотрены основные проблемы социально-экономического и общественно-политического развития Ярославской области во второй половине XX — начале XXI в. Каждый раздел сопровождается контрольными вопросами, в конце пособия предложен перечень рекомендуемых источников и литературы.

Предназначено для студентов, обучающихся по направлениям 46.03.01 (030600.62) История, 43.03.02 (100400.62) Туризм (дисциплина «История Ярославского края», цикл БЗ), очной и заочной форм обучения.

УДК 94(470.316)(042)
ББК ТЗ(2Рос-4Яро)я73

ISBN 978-5-8397-1023-8

© ЯрГУ, 2015

Введение

Данное учебное пособие посвящено рассмотрению ключевых вопросов социально-экономического развития и общественно-политической жизни Ярославского края во второй половине XX — начале XXI в. Этот период является довольно сложным и противоречивым в истории страны и нашего региона в частности. Необходимость и актуальность изучения историко-краеведческой проблематики данного периода усиливаются в связи с тем, что многие аспекты современной региональной истории являются еще слабо изученными, а многие из них и вовсе пока не привлекали внимания исследователей.

Глубокие познания в истории края такого непростого периода призваны помочь выпускникам профессионально работать в социо- и историко-культурных учреждениях нашей области — архивах, музеях, туристско-экскурсионных организациях, квалифицированно анализировать результативность региональной политики, проводимой местными властными структурами в различных сферах жизни. Глубокое изучение современной региональной проблематики, несомненно, способствует выработке рациональных концепций, целевых программ и эффективных механизмов их осуществления на благо региона. Очень важно осуществлять такую деятельность с учетом исторического опыта.

Учебное пособие имеет обобщающий характер, основывается на документах и материалах ряда сборников по истории края, изданных в советский период и на современном этапе, документах ярославских архивов, данных периодической печати и немногочисленных исследований, которые начали появляться сравнительно недавно (см. список рекомендуемых источников и литературы).

Материал, излагаемый в пособии, предназначен как для закрепления и расширения знаний, получаемых студентами в ходе лекций, так и для самостоятельной работы при подготовке к практическим занятиям по дисциплинам «История Ярославского края» и «История регионов России». Вопросы, помещенные после каждой главы, могут быть использованы преподавателем в качестве заданий для текущего и итогового контроля знаний, а также рекомендуются студентам для самоконтроля.

Основная содержательная часть пособия состоит из пяти глав, расположенных по хронологическому принципу. Каждая глава делится на параграфы, построенные по тематическому и проблемному принципам. Студентам следует обратить пристальное внимание на изучение глав, посвященных проблемам истории края 1990-х гг. и начала нынешнего века, поскольку проблематика этих временных отрезков наиболее сложна для усвоения в силу недостаточности ее освещения в краеведческой литературе.

Глава 1. Социально-экономическое развитие Ярославской области во второй половине 1940-х — 1965 гг.

1.1. Развитие ярославской промышленности

По окончании Великой Отечественной войны в Ярославской области были приложены огромные усилия для восстановления экономики. Требовалось выполнить целый ряд первостепенных задач, в число которых входили восстановление промышленности и сельского хозяйства, решение кадровой проблемы на производстве в городах и на селе, отмена ограничений военного времени и пр. В годы войны область являлась прифронтовой, многие предприятия серьезно пострадали от налетов немецкой авиации. Восстановительные процессы в промышленности начались уже к концу войны, но завершать их пришлось в рамках 4-й пятилетки (1946–1950). По данному пятилетнему плану перед Ярославской областью была поставлена двудесятиная задача: достичь в промышленности уровня 1940 г., а затем повысить его, чтобы появились условия для проведения социальных мероприятий, таких как строительство жилья, отмена карточной системы и т. д.

Уже в первый год пятилетки ярославская промышленность в основном завершила послевоенную перестройку — переход на выпуск гражданской продукции. В результате социалистического соревнования план 1947 г. предприятия Ярославля выполнили на 105 %, выпустив продукции на 26,7 % больше, чем в 1946 г. План 1948 г. в промышленности в целом был выполнен на 115,1 %. Высокие темпы работы промышленности города позволили в 1948 г. превзойти довоенный уровень производства на 3,6 %. План 1948 г. был выполнен всеми без исключения отраслями: резинохимической (119,7 %), металлообрабатывающей (108,8 %), энергетической (106,8 %), лёгкой (107,7 %), пищевой (101,3 %) и др.¹. Акцент в те годы был сделан на крупных предприятиях тяжелой промышленности, таких как, например, Яро-

¹ Центр документации новейшей истории Ярославской области (далее — ЦДНИ ЯО). Ф. 273. Оп. 68. Д. 1140. Л. 8–9.

славский автомобильный завод (ЯАЗ). Он выпускал грузовые автомобили. В 1947 г. на нем стали производить 12-тонную машину «ЯАЗ-210». В годы войны на ЯАЗ производили автомобильную технику для фронта и тогда же стали собирать дизельные моторы. Производство таких моторов стало впоследствии на заводе приоритетным направлением.

По мере перехода на выпуск мирной продукции на Ярославском шинном заводе вводились технические новшества, связанные с переоснащением производственных процессов. Некоторые операции, которые ранее осуществлялись с применением ручного труда, теперь получили механическое оснащение. Конструкции заводских изобретателей Н. С. Мишакова и Б. И. Лапина стали внедряться на всех шинных заводах страны. 1946 г. вошел в историю завода как начало производства авиационных шин. Тогда же ЯШЗ стал ведущим предприятием в стране по созданию новых видов авиашин для различных типов советской авиатехники.

На других предприятиях области также проводилась конверсия — переход к выпуску мирной продукции. Так, Рыбинский полиграфический завод вновь стал выпускать оборудование для полиграфии. Рыбинский завод дорожных машин вернулся к производству дорожных катков и снегоочистительной техники. Принципиально новое для нашей области предприятие появилось в Угличе: было организовано часовое производство. В 1950 г. здесь была произведена первая партия часов «Звезда» и «Победа». К числу заметных предприятий того времени относились Рыбинский электротехнический завод, Семибратовский завод газоочистительной аппаратуры и др.²

В отчете о работе ярославской промышленности в 1949 г., сделанном на XI городской конференции ВКП(б), было заявлено, что она успешно справляется с заданиями 4-й пятилетки: план выполнен на 105,1 %, прирост продукции по сравнению с 1948 г. составил 25,2 %³. Наша область по-прежнему сохраняла статус высокоразвитого промышленного региона страны.

² Рязанцев Н. П., Салова Ю. Г. История Ярославского края (1930–2005 гг.). Ярославль — Рыбинск, 2005. С. 117–120.

³ ЦДНИ ЯО. Ф. 273. Оп. 68. Д. 1210. Л. 10–11.

Несмотря на успехи послевоенного восстановления, население городов проживало в очень скромных условиях. В качестве примера можно привести фрагмент из воспоминаний жительницы Ярославля А. А. Нестеровой: «Мяса не было. Картошка, морковь — пожалуйста. Иногда ели яйца. Рацион был скудный, но все были счастливы. Война закончилась, а значит, все будет нормально — надо лишь поработать... Мы жили вшестером на двадцати квадратных метрах. Это были хорошие условия жизни. Комната также выполняла функцию кухни. Посреди комнаты стояла русская печь. Была холодная вода. В нашем дворе стояли деревянные сарайки, в которых жильцы разводили скотину...»⁴. Аналогичные сведения содержатся в воспоминаниях другой жительницы Ярославля — Р. В. Оладовой: «После войны жить было очень голодно. Питались в основном хлебом и картошкой, реже были молочные продукты, мяса практически не было. Самым лучшим лакомством был чёрный хлеб с сахаром... В 1947 году были отменены карточки, а 1 марта ежегодно было снижение цен, эту политику проводил сам Сталин, после его смерти это мероприятие было отменено»⁵.

В годы 5-й пятилетки (1951–1955) перед промышленностью области встали новые задачи — введение в строй 11 новых предприятий и модернизация имевшихся промышленных объектов. К строящимся предприятиям относились ТЭЦ-2 в районе Полушкиной рощи, Ярославский полиграфический комбинат на ул. Свободы, начавший производить продукцию в 1955 г., и др.

На ряде предприятий области были предприняты успешные попытки усовершенствовать производство, используя достижения технического прогресса. Так, на ЯШЗ впервые в СССР стали выпускать бескамерные шины для легковых машин ЗИМ, «Победа», «Волга». Конструкторское бюро под руководством П. А. Шаркевича разработало бескамерную арочную шину для грузовиков ЗИЛ-150, которая также была внедрена в произ-

⁴ А. А. Нестерова в описываемое время жила в районе вокзала «Ярославль Главный». См.: История Ярославского края в XX столетии: хрестоматия. Ярославль, 2010. С. 128–130.

⁵ Там же. С. 135.

водство. С 1954 г. на заводе начался массовый серийный выпуск шин для тракторов «Беларусь»⁶.

Пятая пятилетка стала для ярославской промышленности успешной: выпуск валовой продукции вырос на 58 %, производительность труда повысилась на 37 %⁷.

Однако к концу 1950-х гг. в промышленности области стали проявляться тревожные тенденции, выражавшиеся в замедлении темпов роста производства, малой отдаче от капиталовложений, неконкурентоспособности продукции по многим параметрам по отношению к западным аналогам.

Тот период был отмечен введением советов народного хозяйства (совнархозов), просуществовавших с 1957 по 1964 г., и семилетнего плана (1959–1965). По мнению Н. С. Хрущева, совнархозы могли сделать управление хозяйством страны более эффективным и обеспечить быстрый экономический рост, для этого нужно было передать определенную часть управленческих функций регионам.

В 1957 г. был образован Ярославский совнархоз с почти 200 подчиненными ему предприятиями, а позднее Ярославскую область включили в состав Верхневолжского совнархоза с центром в г. Иваново.

Годы семилетки стали для ярославской промышленности очень значимым периодом развития. Несмотря на недостатки и просчеты в развитии промышленности в стране в целом, наша область смогла в очередной раз продемонстрировать весьма серьезные успехи.

Впечатляющими были результаты ЯШЗ, где стали производить покрышки новой конструкции. На предприятии была поставлена задача не только увеличить выпуск шин, но и улучшить их качество за счет автоматизации производства. В 1960 г. было освоено серийное производство шин для автомобиля ГАЗ-51. Максимальный пробег одной такой шины достигал 250 тыс. км.

⁶ Ярославский край в документах и материалах (1917–1977). Ярославль, 1980. С. 151; Ярославская область за 50 лет: 1936–1986: очерки, документы, материалы. Ярославль, 1986. С. 175.

⁷ Рязанцев Н. П., Салова Ю. Г. История Ярославского края (1930–2005 гг.). С. 124–125.

В 1962 г. на ЯШЗ стали выпускать шины для тракторов Кировского, Белорусского и Харьковского заводов.

Кардинально изменился профиль производства на ЯАЗ, где с 1960 г. прекратилось производство грузовиков. С этого времени ЯАЗ трансформировался в Ярославский моторный завод. Здесь стали производить только дизельные моторы, которые отправлялись на крупные автомобильные предприятия страны.

В числе ведущих предприятий отечественного авиационного двигателестроения сохранял свои позиции Рыбинский моторостроительный завод.

К новшествам относилось строительство нового речного порта в Ярославле, электрификация ярославского участка Северной железной дороги (Ярославль — Александров)⁸ и т. д. Всего в рамках семилетки в области должно было быть построено примерно 300 новых промышленных предприятий (в итоге выйти на эти цифры не удалось). Особое значение отводилось строительству Ново-Ярославского нефтеперерабатывающего завода. Министерство нефтяной промышленности СССР приступило к практическому решению вопроса о строительстве завода в 1952 г. Однако строительство затянулось, острым был недостаток финансов. Первая очередь НПЗ строилась в период 1958–1961 гг. Это строительство было объявлено ударной комсомольской стройкой. Пуск первой очереди НПЗ состоялся в 1961 г.⁹ Данное предприятие сохраняет свои серьезные позиции в экономической жизни региона и в настоящее время.

В те годы промышленность области в цифрах характеризовалась положительной динамикой. Рост выпуска валовой продукции в 1957 г. по сравнению с 1956 г. составил 8,5 %, в 1958 г. по сравнению с 1957 г. — 8,7 %, в 1959 г. по сравнению с 1958 г. — 9,7 %. Предприятия ЯСНХ в 1959 г. по объему производства вышли на уровень, предусмотренный контрольными цифрами на 1960 г. В первый год семилетки сверх плана промышленность области выпустила продукции на 581 млн руб., в том числе 153 тыс. автопокрышек, на 9,3 млн руб. запасных частей к тракторам, 14 единиц кате-

⁸ Ярославская область за 50 лет. С. 177, 185.

⁹ Ярославский край в документах и материалах (1917–1977). С. 151, 175.

ров, на 2,8 млн руб. радиоизмерительных приборов, 7 877 тыс. погонных метров киноплёнки, на 63,6 млн руб. товаров культурно-бытового назначения и хозяйственного обихода, около 6 млн погонных метров льняных и хлопчатобумажных тканей, 5,6 тыс. тонн мяса, 3,8 тыс. тонн цельномолочной продукции¹⁰. Отсюда видно, что в нашей области приоритетными были отрасли тяжелой промышленности. 67 % всей продукции относилось к средствам производства. К 1960 г. предприятия ЯСНХ поставляли свою продукцию более чем на 100 предприятий страны, 50 предприятий экспортировали свою продукцию в 34 государства¹¹.

Предпринимались усилия по внедрению новых технических мощностей, полуавтоматических и автоматических поточных линий, высокопроизводительных станков и пр. В этой сфере проявились очень серьезные недостатки. Утвержденный Советом Министров РСФСР предприятиям ЯСНХ план развития и внедрения новой техники на 1959 г. фактически был выполнен только на 92 %, из утвержденных 129 позиций было выполнено 120. В самом ЯСНХ это объясняли отсутствием системного контроля со стороны технических служащих, отсутствием заботы о техническом перевооружении производства со стороны руководителей производств, пытавшихся прикрыть свое невнимание различного рода «объективными» причинами: отсутствием средств, оборудования, материалов, технической документации и т. д. Рациональное использование средств на реконструкцию предприятий, создание новых производств, машин, изделий становилось проблемой «громадного педагогического значения». Отсутствовал анализ экономического подхода к техническому перевооружению. При проектировании и внедрении новых технических процессов, машин, изделий их качество, как правило, оценивалось только с точки зрения отдельных параметров: скорости, мощности и др. технических показателей без определения их экономической эффективности, окупаемости вложенных государством средств.

¹⁰ Государственный архив Ярославской области. Ф. Р-3651. Оп. 1. Д. 602. Л. 5–11.

¹¹ Там же. Л. 43–44.

В итоге к началу 1960-х гг. немалая доля производимой промышленной продукции технически и морально устарела. Значительная часть рабочих (до 40 %) была занята ручным трудом¹².

Но с точки зрения объемов производства ярославская промышленность перевыполнила план семилетки на 57 %. Несмотря на указанные недостатки, предприятия области смогли внедрить большое количество новых образцов промышленной продукции.

1.2 Положение ярославской деревни

Если в промышленности области в послевоенный период наблюдались позитивные изменения и все признаки динамичного развития, то в сельской местности экономическая ситуация была далека от благополучной. Традиционно считалось, что даже в самые трудные годы деревне легче выжить и прокормиться. Крестьяне внесли колоссальный вклад в победу в войне, в обеспечение городов продовольствием. Во многом именно благодаря деревне удавалось наращивать темпы промышленного роста. В действительности же деревня выживала на пределе сил, не получая от государства практически никакой помощи.

В четвертой пятилетке ситуация на селе мало чем отличалась от крайне трудных условий военного времени. Крестьянство находилось в неравном положении с городским населением по уровню достатка, возможностям перемещения с целью смены места жительства (крестьяне не имели паспортов). Закупочные цены на сельхозпродукцию оказались во много раз ниже государственных розничных цен, благодаря чему государство получило от села миллиарды рублей. Эти средства были пущены в основном на восстановление промышленности.

В послевоенную деревню из городов направляли партийные кадры, считая, что это позволит поднять село. В 1946–1947 гг. в ярославские колхозы в качестве председателей было направлено 800 человек. В 1947 г. на машинно-тракторных станциях (МТС) вновь была введена должность заместителя директора по политической части, имевшего чрезвычайные полномочия.

¹² Государственный архив Ярославской области. Ф. Р-3651. Оп. 1. Д. 602. Л. 209–225.

С 1950-х гг. применялась практика укрупнения колхозов, получившая свое продолжение и в начале 1960-х гг. Все эти меры несколько не улучшили положение ярославской деревни¹³. Крайне скудным было оснащение сельхозтехникой. С 1945 г. началась электрификация ярославской деревни, растянувшаяся до начала 1970-х гг. Проведение электричества в сельской местности возлагалось на сами колхозы, без помощи государства. За 1945–1950 гг. в сельской местности было сооружено примерно 300 небольших, примитивных в техническом отношении электростанций, электрифицировано 704 колхоза, 48 МТС, 5 совхозов, некоторые молотильные и животноводческие помещения¹⁴.

О жизни в ярославской деревне в те годы сохранилось немало воспоминаний сельчан. В. А. Хряпчина, проживавшая в колхозе «Волгарь» Ярославского района, вспоминала: «После войны жили трудно. Сельхозтехники в колхозе не было, пахали с помощью лошадей, жали зерновые серпами... На гумне стояла механическая молотилка — единственная механическая техника в колхозе... Пшеница росла плохо, в силу особенностей почвы и климата, но ее все равно сажали, так как необходимо было выполнять план, спускаемый правительством... После войны хлеб стали отпускать за деньги, очередь начинали занимать с 3 часов утра. Белый хлеб был в ограниченном количестве, его давали не больше одной буханки в одни руки... Окончание войны хоть и принесло некоторое облегчение, но в целом быт и питание мало изменились. Основой рациона были продукты, выданные за трудодни и выращенные на собственном огороде... После войны каждый год ждали как праздника и радовались ежегодному снижению цен, проводимому сталинским правительством. За это очень любили и уважали Сталина»¹⁵.

В тяжелом положении находились и приусадебные хозяйства крестьян. С них нужно было платить натуральный налог. Крестьяне прибегали даже к тому, что прятали мелкий скот

¹³ Рязанцев Н. П., Салова Ю. Г. История Ярославского края (1930–2005 гг.). С. 122.

¹⁴ Анисков В. Т., Рутковский М. А. История Ярославского края (1928–1998). Ярославль, 2000. С. 134.

¹⁵ История Ярославского края в XX столетии. С. 125–127.

от контролеров. Коров спрятать было невозможно, но налог с крупного рогатого скота можно было уплачивать как молоком, так и маслом. Нередко покупали на рынке топленое масло и сдавали в качестве налога его, т. к. это было выгоднее. Аналогичным образом дела обстояли с куриными яйцами и прочими продуктами животноводства. Каждый колхозник был обязан отработать не менее 200 трудодней в колхозе. Оплату получали частично в натуральном виде, частично деньгами¹⁶. Показателен фрагмент воспоминаний А. Н. Пелевиной, проживавшей в с. Масальское Угличского района: «Несмотря на то, что был свой участок земли, корова и другой скот, были большие налоги, сдавали в качестве налога молоко, шерсть, то есть со всего, что держали, приходилось отдавать... Большой дефицит был сахара, масла (особенно растительного), любых сладостей, конфет. Чая, кофе вообще не было. Хлеб пекли свой. Вместо сахара сушили свеклу. Отец держал пчел, мед в колхоз не сдавали»¹⁷.

Четвертую пятилетку в сельском хозяйстве наша область не выполнила. Улучшение ситуации в ярославской деревне, как и по всей стране, стало наблюдаться после прихода к власти Н. С. Хрущева. После сентябрьского пленума ЦК партии (1953 г.), на котором было заявлено о значительных проблемах в сельском хозяйстве страны, крестьянство стало получать от государства реальную помощь. Во главу угла теперь было поставлено материальное стимулирование труда колхозников. С этой целью были значительно увеличены закупочные и заготовительные цены на сельхозпродукцию колхозов и приусадебных хозяйств колхозников. Наиболее существенно эти цены были повышены на овощи (до 40 %). Колхозы были освобождены от долгов государству, снижены налоги с приусадебных хозяйств крестьян. Важным было обеспечение деревни сельхозтехникой. В начале 1950-х гг. более половины всего машинно-тракторного парка ярославской деревни было сильно устаревшим и изношенным. Теперь число тракторов в ярославской деревне увеличилось на 2 тыс., а количество комбайнов —

¹⁶ История Ярославского края в XX столетии. С. 125–126.

¹⁷ Там же. С. 131.

на 300¹⁸. Эти меры позволили заметно улучшить ситуацию в сельском хозяйстве области — более чем на одну треть выросли валовые сборы льна и овощей, возросла доходность колхозов и денежные доходы крестьян. Для многих из них крайне важным было прежде всего улучшение снабжения продовольствием. Так, например, в уже упомянутом с. Масальское Угличского района крестьяне отмечали: «Появился сахар, масло, давали в колхозе за трудодни... В сельский магазин стали привозить конфеты, давали по полкилограмма в одни руки, потому что был большой спрос...»¹⁹

В тот период ярославцы приняли активное участие в освоении целинных земель. Авангардом здесь выступал комсомол. В 1954–1955 гг. ярославская областная комсомольская организация отправила на целину 5 300 чел., а позднее туда уехало еще 1 360 выпускников училищ механизации сельского хозяйства. Силами ярославских комсомольцев в Казахстане были созданы совхозы «Северный», «Ярославский», «Талдысайский» и др.²⁰

Позитивные меры в сельском хозяйстве нуждались в закреплении на законодательном, административном и финансовом уровне, однако этого не произошло. Уже во второй половине 1950-х гг. Н. С. Хрущевым был инициирован ряд мер, которые крайне негативно отразились на сельском хозяйстве.

В 1958 г. вышло постановление ЦК КПСС и Совета министров СССР о реорганизации МТС, согласно которому сельхозтехника от них должна была быть передана колхозам и совхозам, но последние должны были за нее заплатить²¹. Выкупить технику можно было либо за наличный расчет, либо с помощью кредитов. В нашей области было немало маломощных колхозов, которые оказались не в состоянии приобрести таким путем необходимую технику. Всего колхозы выкупили

¹⁸ Рязанцев Н. П., Салова Ю. Г. Указ. соч. С. 130.

¹⁹ История Ярославского края в XX столетии. С. 131.

²⁰ Ярославский край в документах и материалах (1917–1977). С. 154–157.

²¹ Из постановления бюро обкома КПСС о дальнейшем развитии колхозного строя и реорганизации машинно-тракторных станций. 29 апреля 1958 г. // Ярославская область за 50 лет. С. 197.

4 100 тракторов, 1 268 комбайнов и другой техники на сумму свыше 93 млн руб. Покупка оказалась для многих хозяйств тяжелым финансовым бременем. В итоге колхозы вновь оказались в кризисном положении²².

Тревогу вызывало вновь начавшееся наступление государства на приусадебные хозяйства колхозников: сокращалось количество земли, покосы, были введены повышенные налоги на скот, птицу, плодовые деревья и кустарники. Применительно к той политике среди жителей области сохранились воспоминания: «А с приходом Хрущева жить стало легче: почувствовали больше свободы и стали доступны в магазинах продукты питания, но потом ввели большой налог на личные подсобные хозяйства и всю живность тут же извели. Жителям села приходилось ехать в город, даже чтобы купить молоко и хлеб»²³.

Наиболее серьезные последствия для сельского хозяйства области, как и всей страны, имела кампания по увеличению посевов кукурузы. В нашей области первые посевы этой культуры появились в середине 1950-х гг. и занимали небольшую площадь земли. Ярославский край к тому времени долгие десятилетия являлся регионом травопольной системы земледелия. Традиционной кормовой культурой здесь являлся клевер. При частых неблагоприятных погодных условиях занимать под кукурузу большие площади земель, отводимых под традиционные кормовые культуры, было рискованно. Ученые рекомендовали относиться к кукурузе очень осторожно и не отказываться от традиционного для нашего края клевера. Однако руководство требовало неуклонно расширять посевы кукурузы. Председатель Совета Министров РСФСР Д. С. Полянский, посетивший Ярославль в июне 1961 г., подверг по этому поводу областных руководителей разгромной критике, потребовав вытеснить с полей «малоурожайные культуры» и перейти к массовому посеву кукурузы. К тому времени посевы этой культуры занимали в нашей области только 4,8 % пахотной земли. Секретарь обкома по сельскому хозяйству В. П. Петров говорил, что «больше

²² Очерки истории Ярославской организации КПСС. 1938–1965. Ярославль, 1990. С. 149.

²³ История Ярославского края в XX столетии. С. 134.

нам не вытянуть». В итоге первый секретарь обкома Б. А. Баринов, председатель облисполкома А. С. Борисенко и упомянутый В. П. Петров были сняты со своих постов²⁴.

Первым секретарем Ярославского обкома партии был избран Ф. И. Лощенков, ранее работавший в аппарате ЦК партии, а до этого — в Новосибирской области. В тех условиях у него, видимо, не было другого выбора, как ускорить расширение посевов кукурузы в области в 2–3 раза уже в 1962 г. «Кукуруза явится именно той культурой, благодаря которой мы можем производить продуктов животноводства столько, сколько нужно», — говорил он²⁵. Позднее Ф. И. Лощенков вспоминал, что «Москва требовала от нас засеять этой культурой 80 тыс. га, потом — 90 тыс., а потом — 118 тыс. га»²⁶. Очевидцы вспоминали: «Примерно 40 % полей в Угличском районе было засеяно кукурузой, но кукуруза толком не росла. Скот оставался голодным, так как кукурузу сажали на полях, которые раньше были засажены клевером. Из-за этого скотину пришлось кормить еловыми и березовыми ветками...»²⁷ Аналогичная ситуация наблюдалась и в Ярославском районе: «В колхозе животных... кормить было нечем, потому что поля, которые раньше засевались клевером, перепахивались под кукурузу, а она у нас не росла. В 1963 г. начался голод. Люди стояли в очереди с трех часов ночи, записывая свой порядковый номер на руке...»²⁸

Неблагоприятные погодные условия 1962 г. в области привели к ужасающей ситуации с кормами. В ряде хозяйств приняли решение о резком сокращении поголовья скота. Это имело очень серьезные последствия. Уже в следующем году наблюдалось ухудшение ситуации с продовольствием.

²⁴ Очерки истории Ярославской организации КПСС. 1938–1965. С. 162–163.

²⁵ Там же. С. 163.

²⁶ Размолодин М. Л. Эпизоды из жизни и деятельности Ф. И. Лощенкова: Интервью с бывшим первым секретарем Ярославского обкома КПСС. Ярославль, 1995. С. 65.

²⁷ История Ярославского края в XX столетии. С. 128.

²⁸ Там же. С. 134.

Кризисные явления в сельском хозяйстве области в конце 1950-х — начале 1960-х гг. были вызваны также жесткой политикой госзакупок. В 1959 г. из общего количества произведенного колхозами области молока 78 % было продано государству и лишь 22 % оставлено для внутрихозяйственных нужд. Еще более существенным был разрыв в цифрах по мясу — 88 % и 12 % соответственно, к тому же закупочные цены на мясо были намного ниже себестоимости.

Очень скромными были урожаи зерновых — 6–7, картофеля — 76–80, овощей — 45 центнеров с гектара. Сказывалось недостаточное использование естественных удобрений — навоза и торфа. Из-за недостатка кормов и ненадлежащего ухода в 1959 г. пало 19 тыс. голов крупного рогатого скота, 40 тыс. овец, 79 тыс. свиней, 140 тыс. ягнят²⁹.

Отрицательное значение имел и отрыв районных руководителей, стоявших над колхозами, от простых сельских тружеников, их нужд, чаяний, стремлений. Представителей из районов, как правило, интересовали лишь показатели по надоям молока, заготовкам кормов и т. д.

На XV областной партийной конференции в 1961 г. было заявлено, что «достигнутые ранее рубежи по мясу, молоку и другим показателям в последние годы неумолимо катятся вниз». Констатировалось существенное сокращение поголовья скота и птицы, валового производства молока на 10 тыс. тонн и шерсти на 15 %. Область не выполнила план продажи молока государству. Денежные доходы колхозов уменьшились по сравнению с 1959 г. на 14 млн руб.³⁰

Итак, первые два послевоенных десятилетия в социально-экономическом развитии Ярославской области, как и всей страны, были непростым и крайне противоречивым временем. Область довольно быстро совершила существенный прорыв в развитии промышленности, что позволило относительно быстро наладить после войны жизнь в городах, решать многие социальные проблемы горожан. Иной была ситуация в сельском хозяй-

²⁹ Очерки истории Ярославской организации КПСС. 1938–1965. С. 160.

³⁰ ЦДНИ ЯО. Ф. 272. Оп. 228. Д. 3. Л. 134–138.

стве, оказавшемся под более жестким давлением административно-командной системы и ставшим сферой внедрения крайне болезненных для сельчан мер, которые возымели серьезные негативные последствия для всей страны.

Контрольные вопросы

1. Охарактеризуйте процесс восстановления ярославской промышленности в годы четвертой пятилетки.
2. Каким образом шло развитие промышленности области в период руководства страной Н. С. Хрущевым?
3. С какими трудностями пришлось столкнуться ярославской деревне в послевоенный период и в чем были причины тяжелого положения сельского хозяйства области?
4. Каковы были положительные и отрицательные последствия политики Н. С. Хрущева для сельского хозяйства области?

Глава 2. Ярославская область в середине 1960-х — середине 1980-х гг.

2.1 Промышленное развитие

Осенью 1965 г. в стране началось проведение экономической реформы, названной многими «косыгинской» — по имени главы правительства СССР А. Н. Косыгина. Смысл ее заключался в стремлении создать механизмы внутреннего саморегулирования на производствах, выработать принцип материальной заинтересованности предприятий в результате своего труда. Важным элементом реформы являлось внедрение хозрасчета. Заметные успехи в рамках данной реформы были достигнуты в промышленности области в годы VIII пятилетки (1966–1970).

Прежде всего реформа коснулась планирования экономики. Было снижено число обязательных плановых показателей с 30 до 9. Реформа затронула и методы управления экономикой: была ликвидирована система совнархозов, восстановлены министерства. Предприятия имели теперь некоторую самостоятельность в вопросах внутреннего планирования производства продукции. Чтобы материально стимулировать предприятия, часть прибыли оставляли в их распоряжении. Предприятия создавали фонды материального стимулирования, средства из которых могли расходоваться на жилищное строительство, дополнительное денежное поощрение работников и т. д.

В авангарде реформы находился Рыбинский моторостроительный завод. С целью материальной заинтересованности работников в результатах труда здесь была разработана система научной организации труда, производства и управления (НОТ). Разработка данной системы была вызвана необходимостью повысить производительность труда, качество продукции, улучшить условия труда на каждом рабочем месте и пр.

Согласно разработанной методике уровень НОТ в целом по заводу, в каждом цехе, на каждом участке, рабочем месте измерялся обобщающим показателем, который складывался из 17 составляющих. К ним относились показатели санитарно-гигиенических условий труда, технического нормирования, трудовой дисциплины, использования рабочего времени, ритмич-

ности выпуска продукции, качество произведенной продукции и др. На данном предприятии в 1966 г. впервые в стране было введено текущее премирование работников за повышение коэффициента НОТ³¹.

Результаты внедрения НОТ на Рыбинском моторостроительном заводе были высокими. За 2 года реформы производительность труда здесь выросла на 17 %, прибыль предприятия — на 35 %, численность рабочих сократилась на 9 %. Пятилетний план по росту производительности труда завод выполнил за 4 года. На заводе существенно уменьшилась текучесть кадров³².

В 1967 г. опыт Рыбинского моторостроительного завода был одобрен на уровне ЦК КПСС. Многие предприятия области и страны заимствовали этот опыт. В 1968 гг. в Рыбинске и Ярославле прошли всесоюзные семинары по НОТ³³.

Большую известность получил опыт ЯМЗ по повышению надежности и ресурсов автомобильных двигателей. В 1968 г. моторесурс двигателей был увеличен с 3 до 6 тыс. часов, а к началу 1970-х гг. этот показатель достиг 10 тыс. часов.

Неоднозначным было положение на ЯШЗ. В 1960-е гг. здесь освоили производство шин нового поколения со съёмными протекторными кольцами, и эти шины эксплуатировались в среднем в 4 раза дольше других автопокрышек. Это давало большую экономию средств и большую прибыль. С каждого миллиона покрышек завод получал около 18 млн руб. К концу 1960-х гг. на ЯШЗ начали выпуск шин для легковых машин «Жигули». Но завод работал в крайне напряженном режиме из-за недостатка проектных мощностей — нужна была модернизация производства. К тому же здесь был высок удельный вес ручного труда³⁴.

VIII пятилетка стала успешной для ярославской промышленности. Производство валовой промышленной продукции выросло на 37,8 %, причем 84 % ее получено за счет повышения производительности труда. Было освоено более 500 видов но-

³¹ Анисков В. Т., Рутковский М. А. Указ. соч. С. 164–168.

³² Рязанцев Н. П., Салова Ю. Г. Указ. соч. С. 155.

³³ Ярославская область за 50 лет. С. 220.

³⁴ Анисков В. Т., Рутковский М. А. Указ. соч. С. 171; Ярославская область за 50 лет. С. 220.

вых машин и приборов, более 400 изделий выпускались с повышенным в 1,5–2 раза сроком службы. Были введены в строй 186 крупных производственных объектов и мощностей³⁵. Как видно, реформа оказала положительное влияние на развитие промышленности.

Однако уже к концу пятилетки наметились признаки свертывания реформы. Министерства и ведомства стали ограничивать самостоятельность предприятий, над ними усиливалась мелочная опека. В силу этого фонды материального стимулирования на предприятиях переставали быть стабильными, что создавало неуверенность в возможностях стимулирования работников так, как это было ранее. На постепенное сворачивание реформы повлияли и внешнеполитические факторы, связанные с топливно-сырьевым кризисом на Западе, проявившемся в первую половину 1970-х гг. СССР увеличил экспорт нефти, обеспечив этим большие поступления твердой валюты в казну. В силу этого высшее руководство страны перестало задумываться о необходимости дальнейшего проведения глубоких реформ.

В начале 1970-х гг. руководство страны начало проводить политику концентрации промышленного производства. В стране стали создавать производственные объединения, появились они и в нашей области.

В 1971 г. на базе ЯМЗ организовали производственное объединение «Автодизель». В его составе были также Ярославский завод топливной аппаратуры (ЯЗТА) и строящийся Тутаевский завод дизельных агрегатов и Ярославский завод дизельной аппаратуры (ЯЗДА). Последние два предприятия заработали в X пятилетке (1976–1980) и стали заметными производствами в промышленности области. Главным направлением работы этого объединения являлось повышение моторесурсов двигателей на основе внедрения научной системы управления качеством. Результаты этой работы были одобрены в специальном постановлении ЦК КПСС в 1972 г. Двигатели, произведенные «Автодизелем», работали на тракторах К-700 и К-701 Ленинградского объединения «Кировский завод», на автомобилях

³⁵ ЦДНИ ЯО. Ф. 272. Оп. 211. Д. 6. Л. 28–29.

Минского автозавода (МАЗ), Кременчугского автозавода (КрАЗ), на технике «БелАЗ», на экскаваторах, строительных и дорожных машинах, насосных и компрессорных установках, лесоплавных судах и катерах и т. д.³⁶

Примером успешного предприятия было Рыбинское производственное объединение моторостроения. С начала 1970-х гг. здесь выпускали новые авиадвигатели конструктора П. А. Соловьева для пассажирского лайнера Ил-62М. Удалось увеличить моторесурс этих двигателей в 4,5 раза. Летом 1975 г. самолет с рыбинским двигателем за 11 часов совершил беспосадочный перелет по маршруту «Москва — Ванкувер» через Северный полюс. В 1981 г. двигатель Соловьева на международной выставке в Париже был признан лучшим в своем классе. Позже усовершенствованный двигатель стали использовать на пассажирских самолетах ТУ-154М. Рыбинское объединение моторостроения стало также производить совершенно новый для страны вид продукции — снегоходы «Буран»³⁷.

Стратегически важным для страны являлся Рыбинский завод приборостроения, выпускавший аппаратуру для космических кораблей, спутников слежения, приборы ночного видения для военной авиации. Образцы высокоточных приборов этого предприятия не имели аналогов в мире³⁸.

Можно констатировать, что в начале 1970-х гг. промышленность Рыбинска имела очень высокие достижения. Рост объема производства на предприятиях Рыбинска в то время составил 52 %, производительности труда — 45 %.

Несмотря на успехи многих ярославских предприятий, к началу 1980-х гг. началось замедление темпов роста промышленности, хотя статистические данные свидетельствовали

³⁶ Ярославская область за 50 лет. С. 221; Ярославский край в документах и материалах (1917–1977). С. 195.

³⁷ Ярославская область за 50 лет. С. 222; Анисков В. Т., Рутковский М. А. Указ. соч. С. 179–180; Рязанцев Н. П., Салова Ю. Г. Указ. соч. С. 169.

³⁸ Рязанцев Н. П., Салова Ю. Г. Указ. соч. С. 171.

о постоянном росте количественных показателей³⁹. Предпринимались попытки модернизации и реконструкции производства, как, например, это было на ЯШЗ. Однако темпы таких мероприятий оказались довольно низкими. Строительство здесь новых корпусов и реконструкция имевшихся велось вяло, имело место распыление капиталовложений. Финансовые средства расходовались нерационально, новые корпуса завода оборудовались устаревшей техникой. Таких примеров было немало.

Большое внимание в то время было привлечено к инициативе технического перевооружения Рыбинского производственного объединения моторостроения под руководством генерального директора П. Ф. Дерунова. Здесь предполагалось увеличить объем производства на 65 % в X пятилетке и на 67 % в XI пятилетке (1981–1985), при этом не планировалось увеличивать численность рабочих. Достичь такой цели предполагали за счет роста производительности труда с применением новейших в то время технологических процессов. Результаты серьезно превысили намечавшиеся плановые задания. К 1980 г. опыт рыбинцев взяли на вооружение на 200 предприятиях и объединениях области⁴⁰.

В годы XI пятилетки успешно продолжали работать те предприятия, которые ранее осуществили или продолжали осуществлять модернизацию техники и применявшие в производстве новейшие технологические приемы. К их числу относились ЯЗТА, Ярославский электромашиностроительный завод, Переславское химическое объединение «Славич», Угличский часовой завод, Гаврилов-Ямский льнокомбинат «Заря социализма». Демонстрировали свои успехи ярославские моторостроители. Они приняли участие в создании большегрузного автомобиля МАЗ-500 грузоподъемностью 25 тонн⁴¹. Но вместе с тем многие предприятия не справлялись с планами роста производства, повышения качества продукции. На многих производствах по-прежнему медленно проводилась модернизация оборудова-

³⁹ См., например: Ярославская область в X пятилетке. Статистический сборник. Ярославль, 1981. С. 3–8, 27–28.

⁴⁰ Анисков В. Т., Рутковский М. А. Указ. соч. С. 197–198.

⁴¹ Ярославская область за 50 лет. С. 227.

ния, плохо осваивались новые виды продукции, ухудшалась дисциплина труда. В начале 1980-х гг. налицо были все признаки экономической стагнации.

2.2. Кризисные явления в сельском хозяйстве области

Хозяйственная реформа на селе началась практически одновременно с реформой в промышленности. В колхозах и совхозах также вводился принцип материальной заинтересованности — за сдачу продукции сверх плана хозяйствам выплачивалась надбавка в 50 %. Данные цифры свидетельствовали о том, что стимул к интенсивной и плодотворной работе у колхозников должен был проявиться в полной мере.

В 1966 г. в жизни села появилось принципиальное новшество — была введена ежемесячная гарантированная оплата труда колхозников. Это означало, что колхозники были теперь приравнены к рабочим. Оплата труда стала осуществляться независимо от результатов и прибыли колхозов и совхозов. Последующие годы показали, что данная мера в целом не оправдывала себя, поскольку объемы сельхозпродукции оказались несоизмеримо меньшими по отношению к финансовым затратам на село, т. е. отдача от колхозов и совхозов была минимальной.

Государство направляло в деревню огромные средства. В годы VIII пятилетки в сельское хозяйство области было вложено 284,7 млн руб. Всего же за период 1966–1985 гг. в сельское хозяйство нашей области было вложено почти 3 млрд руб. За счет этих средств в ярославскую деревню в течение VIII пятилетки было направлено около 2 тыс. тракторов. В сельской местности стала налаживаться инфраструктура — было введено почти на 22 тыс. кв. метров жилья больше, чем за предыдущие 5 лет, открылось 55 детских учреждений, 79 сельских клубов, новых школ на 10 тыс. учащихся. В районах создавались передвижные механизированные колонны (ПМК), которые создавали производственную инфраструктуру — зерноочистительные, сушильные, механизированные животноводческие помещения и т. д. При всем этом объем производства сельхозпродукции в нашей области за пятилетку увеличился всего на 2,1 %. В апреле 1970 г. с помощью городских предприятий,

взявших шефство над колхозами, была завершена электрификация ярославской деревни⁴². Было очевидно, что большие капиталовложения в село не оправдывали себя.

В конце 1960-х гг. всего 5 районов области получили урожай зерновых по 10–11 центнеров с гектара. Назвать такие показатели высокими нельзя. Тем не менее государство проводило дальнейшие крупные вливания финансовых средств в село. Делалось это главным образом за счет средств, получаемых от экспорта на Запад углеводородов. До середины 1980-х гг. непрерывно пополнялся машинно-тракторный парк колхозов и совхозов. Так, в 1966 г. в аграрном секторе области работало почти 7 тыс. тракторов, в 1971 г. — 8 500, в 1983 г. — 16 800. В годы X пятилетки на селе было построено 3 сельских строительных комбината, заводы по выпуску сборного железобетона. Эти предприятия должны были обеспечивать базу массового жилищного, социально-культурного и производственного строительства в сельской местности. Некоторые населенные пункты стали превращаться в благоустроенные поселки с жильем городского типа. Двух- и пятиэтажные кирпичные дома строились в совхозах «Аббакумцевский» (Грешнево), «Новый Север» (Щедрино) Ярославского района, в колхозе «Красная заря» (Новое село) Большесельского района и т. д. Это были крепкие, рентабельные хозяйства, служившие «витриной» ярославского села, известные за пределами области. За X пятилетку в сельской местности построили более 600 тыс. кв. метров жилья, в XI пятилетке — более 1 млн. Появилось 26 домов бытовых услуг. По объему услуг на одного сельского жителя Ярославская область заняла 4-ое место в РСФСР⁴³.

Расширялась дорожная инфраструктура. Большое значение имело строительство автодороги Ярославль — Брейтово, связавшей сразу несколько районов области. Строились дороги Ярославль — Любим, Ростов — Борисоглеб и др. До середины 1980-х гг. в области построили примерно 1 200 км асфальтовых и около 800 км грунтовых дорог⁴⁴.

⁴² Анисков В. Т., Рутковский М. А. Указ. соч. С. 173–175; Ярославская область за 50 лет. С. 229–230.

⁴³ Ярославская область за 50 лет. С. 229–232.

⁴⁴ Рязанцев Н. П., Салова Ю. Г. Указ. соч. С. 176.

Все эти меры, несомненно, улучшали положение на селе, они подняли быт колхозников на более высокий уровень. Огромную помощь селу оказывали городские промышленные предприятия области. В те годы широкие масштабы приобрело обязательное шефство промышленных предприятий над колхозами и совхозами. За 1966–1981 гг. шефствующие предприятия освоили на сельских стройках, изготовили сельхозтехнику, запасных частей и пр. на сумму 142 млн руб. Было введено в строй более 1 400 объектов производственного и культурно-бытового назначения. Например, «Автодизель» стал выпускать кормоуборочные комбайны «Ярославец» (ЯСК-170). В XI пятилетке колхозники получили более 1 000 таких комбайнов⁴⁵. Но у этой помощи города селу была обратная сторона негативного характера. Предприятия-шефы были вынуждены привлекать для благоустройства села свои средства. Происходило частое отвлечение рабочего персонала от непосредственных обязанностей на производстве, а это снижало производительность труда и прибыль на предприятиях. В самих колхозах и совхозах появились иждивенческие настроения и уверенность в том, что город готов взвалить на свои плечи решение всех проблем села. Это сказывалось на результатах работы аграрного сектора.

В IX пятилетке многие хозяйства систематически не обеспечивали выполнение твердых планов по сельхозпродукции. В 1975 г. (в последнем году IX пятилетки) план по продаже государству мяса не выполнили 26 % хозяйств области, по молоку — 21 %⁴⁶. По итогам X пятилетки выяснилось, что в целом ряде колхозов и совхозов неэффективно использовались земли, капиталовложения, медленно внедрялась механизация производственных процессов, низким оставался уровень сельхозкультур и кормовой базы животноводства⁴⁷. Итоги XI пятилетки (1981–1985) также не могли не вызывать тревоги. Область не выполнила планы по зерновым культурам, картофелю, овощам, молоку и шерсти. Она не обеспечивала себя мясом, яйцом и прочим продовольствием. В 1984 г. потребление мяса и продуктов в расчете на душу

⁴⁵ Северный рабочий. 1985. 16 мая.

⁴⁶ ЦДНИ ЯО. Ф. 272. Оп. 270. Д. 1531. Л. 49–51.

⁴⁷ Ярославская область в X пятилетке. С. 57–58.

населения превышало его производство на 33 %, яиц — на 5 %. Урожайность зерновых во многих хозяйствах составляла лишь 8 центнеров с гектара. В области по-прежнему сохранялась проблема заготовки кормов для скота⁴⁸.

Не оправдала себя начатая в середине 1970-х гг. в нашей области программа мелиорации. В постановлениях ЦК КПСС и Совета Министров СССР по Нечерноземью мелиорация трижды (в 1974, 1981 и 1985 гг.) определялась как один из ведущих методов развития сельского хозяйства области. До середины 1980-х гг. на мелиоративные работы было выделено почти 450 млн руб.⁴⁹, но вложение этих средств не оправдало себя. Урожайность на мелиорированных землях была низкой.

В середине 1970-х гг. правительство сделало акцент на концентрации и специализации сельхозпроизводства. Было решено создавать специализированные животноводческие объединения. К середине 1980-х гг. в нашей области было построено 17 крупных молочных комплексов, ввели в строй птицефабрику «Волжанка» на почти 600 тыс. кур-несушек и бройлерную фабрику на 6 млн бройлеров, появились свиноводческие и овцеводческие комплексы⁵⁰. Однако в этих крупных объединениях очень скоро обозначился ряд проблем. Постоянно не хватало кормов. Возрастал риск заболеваний и падежа скота. Кроме этого, себестоимость продукции здесь была заметно выше, чем на малых фермах.

Летом 1982 г. Ярославскую область посетил секретарь ЦК по сельскому хозяйству М. С. Горбачев. Незадолго до этого, в мае 1982 г., пленум ЦК КПСС принял Продовольственную программу СССР, рассчитанную до 1990 г. Принятием этой программы власти, по сути, признавали наличие в стране продовольственной проблемы. Осмотрев ряд хозяйств, М. С. Горбачев выступил на пленуме Ярославского обкома партии. Он подверг местное руководство разгромной критике за положение в аграрном секторе, констатировал, что сельское хозяйство области уже давно находится в состоянии развала⁵¹.

⁴⁸ ЦДНИ ЯО. Ф. 272. Оп. 270. Д. 1357. Л. 59–60.

⁴⁹ Ярославская область за 50 лет. С. 230.

⁵⁰ Там же. С. 231–232.

⁵¹ Рязанцев Н. П., Салова Ю. Г. Указ. соч. С. 177–178.

В то время в практику многих семей ярославцев входили регулярные поездки за продуктами в Москву. Многие продукты питания, промышленные товары отсутствовали на полках ярославских магазинов. По поводу дефицита в 1970–1980-х гг. у жителей области сохранилось немало воспоминаний. Так, жительница г. Переславль-Залесский Е. Н. Сапожникова вспоминала: «Продуктов в магазинах было мало. В основном их привозили из Москвы. Раз в месяц от предприятия (*«Славич» — Н. Т.*) выделялся автобус, который возил работников за продуктами в Москву. Также на рынок приезжали специальные продуктовые машины, с которых можно было купить масло, колбасу, яйца. Одежда в магазинах висела одной модели всех размеров (42–62), поэтому все ходили в одном и том же. Когда я как-то приехала на экскурсию в Загорск (*ныне Сергиев Посад — Н. Т.*)... нас спросили: "Вы из какого ансамбля?"»⁵² О бытовых трудностях первой половины 1980-х гг. вспоминала жительница Ярославля Ю. А. Зырянова: «В Москву постоянно ездили за продуктами, за одеждой. Вот когда я работала на "Машприборе", там даже специальные автобусы организовывались в Москву за продуктами. А в заводском магазине ничего не было, кроме консервов рыбных "Сайра". Но иногда, правда, привозили какие-нибудь дефицитные продукты, масло например. И чтобы его купить, необходимо было в нагрузку взять еще эту сайру...»⁵³. Сегодня многие могут вспомнить нечто подобное о тех повседневных реалиях жизни.

Еще одним фактором негативного характера, ставшим с 1960-х гг. привычным явлением, был непрерывный отток населения, особенно молодежи, из деревень в города. С каждым годом увеличивалось количество так называемых «неперспективных деревень», которые просто исчезали с карты области. Очень многие молодые люди предпочитали обустроиться в городах, устраивались на работу на промышленные предприятия, получали жилье в общежитиях, обзаводились семьями.

⁵² История Ярославского края в XX столетии. С. 147.

⁵³ Там же. С. 148–149.

Контрольные вопросы

1. В чем заключались смысл и необходимость хозяйственной реформы середины 1960-х гг.? Приведите подтверждающие примеры из истории ярославской промышленности.

2. Какое из предприятий области являлось ведущим во внедрении системы НОТ? Охарактеризуйте данную систему. Как она повлияла на эффективность производства?

3. Дайте характеристику работе ведущих предприятий области и проанализируйте значение производимой ими продукции для хозяйства и жизни страны.

4. В чем заключалась система шефства городских предприятий над сельским хозяйством? Назовите положительные и отрицательные последствия такого шефства для аграрного сектора области.

5. По каким причинам крупные капиталовложения в ярославскую деревню в 1970-е — 1980-е гг. не привели к росту сельскохозяйственного производства?

Глава 3. Ярославская область в годы перестройки (1985–1991)

3.1. Положение в ярославской промышленности

В марте 1985 г. Генеральным секретарем ЦК КПСС был избран М. С. Горбачев, представлявший реформистское крыло в партии и выступавший за изменения во всех сферах общественной жизни. На апрельском пленуме ЦК он заявил, что выходом из предкризисного состояния должны стать незамедлительные реформы, базирующиеся на концепции ускорения экономического развития. Ставилась цель быстрого перехода экономики на более высокий качественный уровень посредством интенсификации производства с использованием достижений научно-технического прогресса. В качестве задач были обозначены технологическое перевооружение машиностроения, использование эффективных методов организации труда и управления экономикой.

Акцент, с самого начала сделанный на машиностроительной отрасли, был особо значимым для Ярославской области, поскольку именно эта отрасль являлась ведущей в нашей области. На машиностроение тогда приходилась примерно половина промышленных фондов, более половины всех рабочих и почти 40 % всей промышленной продукции области. Почти треть продукции ярославского машиностроения шла на экспорт.

ХII пятилетка (1986–1990) была для ярославской промышленности сложным периодом. Стояла задача поднять объем производства на 20 %, а производительность труда — на 21 %. К тому времени производственные фонды предприятий серьезно устарели, требовалось их техническое переоснащение, значительным был удельный вес тяжелого ручного труда в промышленности. Машиностроение области по планам пятилетки должно было продемонстрировать рост на 32 %, а приборостроение — на 40 %. На большинстве ярославских предприятий отрасли приступили к обновлению оборудования⁵⁴.

⁵⁴ Рутковский М. А., Слепцов Е. Я. Ярославская область на переломе эпох (1985–1998). Ярославль, 1999. С. 10.

Число современного оборудования за годы пятилетки увеличилось на 20 %, заметно — на 20 % — сократилась численность обслуживавшего его рабочего персонала. Стала ощущаться нехватка квалифицированных кадров. Кадровая проблема приобретала серьезный характер, т. к. число уходивших на пенсию стало превышать количество новых рабочих. Это означало, что экстенсивное развитие исчерпывало себя. Переход к интенсификации производства оказался крайне медленным и сложным, а в итоге и вовсе оказался безрезультатным⁵⁵.

В Ярославской области все же были предприятия, которые шли по пути активной реконструкции и интенсификации. Немалую роль сыграло то, что они ранее активно проводили модернизацию производственных фондов, поэтому смогли наработать определенную технологическую базу. К числу таких предприятий относилось Рыбинское производственное объединение моторостроения, разработавшее на пятилетку комплексную программу автоматизации производства с использованием робототехники. К тому же все производственные процессы здесь осуществлялись с применением роботов собственного производства. Добился успехов в сфере автоматизации производства завод «Машприбор». Здесь наладили выпуск «двухруких» роботов, применявшихся для автоматизации процессов производства, для загрузки и разгрузки технологического оборудования. Использование одного такого робота в производстве давало финансовой экономии до 5 тыс. руб. в год. Положительный опыт автоматизации производства имелся на «Автодизеле», на Ярославском судостроительном заводе, ЯШЗ, заводе «Пролетарская свобода», ЯЗТА⁵⁶.

С 1988 г. в стране вступил в силу закон о государственном предприятии, в основу которого был заложен принцип хозрасчета, самофинансирования и самоокупаемости предприятий. Появился государственный заказ на произведенную предприятиями продукцию. Теперь не менее 50 % продукции предприятие должно было поставлять государству, а оставшуюся часть

⁵⁵ Рязанцев Н. П., Салова Ю. Г. Указ. соч. С. 207–208.

⁵⁶ Рутковский М. А., Воскресенский С. Г. Страницы современной истории Ярославской области (1985–2010). Ярославль, 2010. С. 8–10.

можно было продавать по прямым договорам и договорным ценам другим предприятиям. Такая мера должна была стимулировать предприятия к увеличению производства. В 1989 г. на хозрасчет и самофинансирование перешли все предприятия области. Почти сразу стали возникать проблемы с выполнением поставок по договорам — они осуществлялись крайне медленно. Невыполнение договоров оборачивалось большими штрафами для предприятий, которые не выполняли поставки. Нарушителями договорных обязательств стали Ярославский электромашиностроительный завод, «Полимермаш», «Лакокраска», «Резинотехника», Рыбинский завод дорожных машин и др.⁵⁷ Широкий резонанс получила ситуация на ЯМЗ. Завод оказался должен своим партнерам, включая Минский автозавод, более 6 тыс. двигателей. В тех условиях ЯМЗ должен был уплатить своим потребителям огромные штрафы. Прибыли на заводе сократились, а это приводило к снижению уровня зарплаты и недовольству рабочих. Государство и областные власти предприняли попытку помочь заводу, освободив его на некоторое время от денежных платежей в государственный и местный бюджеты, но это не исправило ситуацию. В итоге руководство ЯМЗ прибегло к увеличению рабочего времени за счет рабочих суббот. Это не было новшеством на отечественных предприятиях, практика рабочих суббот применялась и ранее. С одной стороны, рабочим должно было быть выгодно работать по субботам, поскольку труд в данном случае оплачивался в двойном размере. Но, с другой стороны, могло казаться странным, что потери рабочего времени в будние дни, т. е. простои, могли достигать до 40 %. В итоге рабочие завода стали требовать от руководства сокращения числа рабочих суббот. На предприятии начался конфликт, закончившийся уступками со стороны начальства. В той ситуации руководство ЯМЗ не рассматривало вопрос о внутренних резервах для роста производства, предпочло увеличить не только количество рабочего времени, но и цены на продукцию предприятия, что также не решало проблемы. Ситуация на ЯМЗ стала ярким примером того, что хозрасчет и са-

⁵⁷ Северный рабочий. 1987. 25 февр.; Рутковский М. А., Слепцов Е. Я. Указ. соч. С. 13.

мофинансирование никак не сочетались с директивными методами управления экономикой⁵⁸.

Итоги XII пятилетки для ярославской промышленности свидетельствовали о все более нараставших кризисных тенденциях. В машиностроении было налицо замедление темпов обновления производимой продукции. Производство совершенно новой или модернизированной продукции, отвечавшей требованиям времени, в 1990 г. сократилось более чем в 2 раза и составило 7,6 % против 20,8 % в 1989 г. Значительную долю продукции составляли модели дизельных двигателей, выпуск которых начался еще в 1960-е гг. Многие предприятия не выполняли своих договорных обязательств перед потребителями. Сократился экспорт значительной части продукции, произведенной ярославской промышленностью⁵⁹.

3.2. Ситуация в сельском хозяйстве

В аграрном секторе области продолжали сохраняться установки в духе принятых ранее программ по развитию Нечерноземья и Продовольственной программы. Как и в промышленности, в сельском хозяйстве должна была претворяться в жизнь концепция ускорения развития на основе достижений научно-технического прогресса. В XII пятилетке государство продолжило финансовые вложения в село. За годы пятилетки в ярославскую деревню было вложено 1,7 млрд руб. Такое финансирование в 2,3 раза превышало объем капиталовложений за две предыдущие пятилетки⁶⁰. Эти средства должны были быть использованы на интенсификацию сельского хозяйства, строительство дорог, социальных объектов на селе и т. д., но на практике они шли на поддержание большого количества маломощных и убыточных хозяйств, которые не могли ответить сколько-нибудь серьезной отдачей.

Продолжалось падение производства, ощущалась острая нехватка трудовых резервов в связи с ликвидацией «неперспек-

⁵⁸ Рязанцев Н. П., Салова Ю. Г. Указ. соч. С. 208–210.

⁵⁹ Рутковский М. А., Воскресенский С. Г. Указ. соч. С. 13.

⁶⁰ Рутковский М. А., Слепцов Е. Я. Указ. соч. С. 16.

тивных деревень» и продолжавшейся миграции людей в города. Деревня утрачивала демографическую основу для нормального воспроизводства потенциальной рабочей силы.

Характерной чертой того времени была сменяемость председателей колхозов и директоров совхозов. У властей была уверенность, что этой заменой непременно удастся улучшить положение дел на селе. Так, в Тутаевском районе за пятилетку сменяемость руководящих кадров в колхозах и совхозах составила 119 %, в Брейтовском районе — 107 %, в Некрасовском — 100 %⁶¹. Естественно, текучесть кадров в руководящем составе хозяйств вовсе не способствовала решению проблем села.

В 1988 г. Ярославскую область посетил секретарь ЦК по сельскому хозяйству В. П. Никонов, которого интересовало выполнение областью планов Продовольственной программы. С его стороны прозвучала резкая критика руководства области за невыполнение планов по производству продовольствия и были обозначены невыполнимые для области цифры — до конца пятилетки ежегодные темпы прироста сельхозпродукции должны были увеличиться в 3–5 раз, а по молоку — в 10 раз⁶².

Итоги XII пятилетки оказались для ярославской деревни провальными. Производство всех видов сельхозпродукции, кроме мяса и яиц, продолжило сокращаться. По-прежнему плачевным оставалось положение в зерновом хозяйстве области. И хотя наша область никогда не являлась крупным производителем товарного зерна, оно рассматривалось как главный источник высокоэнергетического корма для производства молока и мяса. Производство зерна из пятилетки в пятилетку неуклонно снижалось, о чем свидетельствуют следующие цифры: 1971–1975 гг. — 446, 1 тыс. тонн, 1976–1980 — 441,4, 1981–1985 — 431,6, 1986–1989 — 394,7. При этом ставилась априори неосуществимая задача — в 1995 г. довести производство зерна в области до 700 тыс. тонн⁶³. В качестве причин падения урожайности зерновых в области назывались частая сменяемость агрономических кадров и их низкий профессиональный уровень, медленное осво-

⁶¹ Рязанцев Н. П., Салова Ю. Г. Указ. соч. С. 211.

⁶² Там же. С. 212.

⁶³ ЦДНИ ЯО. Ф. 272. Оп. 269. Д. 3112. Л. 2, 13.

ение севооборотов, нарушение в большинстве районов системы семеноводства, медленное освоение интенсивных технологий возделывания зерновых и т. д.⁶⁴

За пятилетку область не справилась не только с планами по зерну, но и, как ни странно, по производству картофеля, овощей, молока. Овощеводство в Ярославской области было традиционно развитой отраслью сельского хозяйства, но по овощам план заготовок не был выполнен за 5 лет ни разу, а по картофелю — только один раз. В разных хозяйствах существенно отличались надои молока. В передовых хозяйствах, таких как «Горшиха», «Красный Октябрь», «Пахма», «Ярославка», «Север» и некоторых других, надои в среднем составили 4 тыс. кг молока от одной коровы, тогда как почти 150 хозяйств получали менее 2 тыс. кг молока от коровы⁶⁵.

Было очевидно, что и в области, и в целом по стране Продовольственная программа была провалена, хотя формально ее выполнение переносилось и на дальнейшую перспективу. Продовольственная проблема приобрела настолько широкие масштабы и глубину, что власти не видели иного выхода, как ввести нормированное снабжение населения через сферу торговли. Речь шла о введении карточной системы. Перед этим весной 1990 г. прошел слух о предстоящем повышении цен, что вызвало панический ажиотаж среди ярославцев — в магазинах люди скупали все, что еще можно было купить. В нашей области сначала были введены ежемесячные талоны на ряд продовольственных и промышленных товаров, а потом — «книжки потребителя», причем рассчитаны они были на несколько лет вперед. По талонам отпускались крупы и макаронные изделия, сахар, мясные консервы, растительное и сливочное масло, табачные изделия, водка, хозяйственное и туалетное мыло, стиральный порошок и пр. Цены на многие продукты питания выросли почти в три раза, тогда как рост зарплаты составил всего 30 %. Такая ситуация вызывала массовое недовольство населения.

⁶⁴ ЦДНИ ЯО. Ф. 272. Оп. 269. Д. 3112. Л. 2, 13.

⁶⁵ Анисков В. Т., Рутковский М. А. Указ. соч. С. 230.

3.3. Активизация общественно-политической жизни

Перестройка не только привнесла рыночные элементы в экономику, но и дала толчок демократизации всех сфер жизни общества. Яркой чертой времени становилась гласность, благодаря которой у людей появилась возможность открыто выражать свое мнение по политическим вопросам, без боязни высказываться о своем несогласии с существующим положением дел в стране. Гласность способствовала приоткрытию завесы над многими вопросами отечественной истории, даже упоминание о которых ранее находилось под строгим запретом.

Активизация общественно-политической жизни в области на рубеже 1980-х — 1990-х гг. была связана с созданием и деятельностью Ярославского Народного фронта (ЯНФ), что получило широчайший резонанс по всей стране. О нем писали многие центральные газеты, и даже зарубежные издания обратили внимание на ЯНФ.

Весной и в начале лета 1988 г. в стране решался вопрос о выборах делегатов на XIX Всероссийскую партийную конференцию. В Ярославском обкоме партии на конференцию выбрали 31 делегата, включая бывшего первого секретаря обкома КПСС Ф. И. Лощенкова, руководившего областью в течение 25 лет — с 1961 по 1986 г. Летом 1986 г. он был переведен на работу в Москву, где в качестве министра возглавил Государственный комитет по материальным резервам. Действовавший тогда первый секретарь обкома И. Толстоухов 6 июня 1988 г. объяснил включение Ф. И. Лощенкова в состав ярославской делегации тем, что тот в числе делегатов представлял Ярославскую областную парторганизацию на XXVII съезде КПСС (25 февраля — 6 марта 1986 г.), на котором его избрали в ЦК партии. Поэтому для И. Толстоухова было естественным то, что местная парторганизация выбрала Ф. И. Лощенкова в качестве делегата на конференцию⁶⁶.

Решение обкома партии вызвало волну возмущения и протест ярославцев против кандидатуры Ф. И. Лощенкова. Немного позднее партийный актив признал, что «в ходе выдвижения и предварительного обсуждения кандидатур делегатов конфе-

⁶⁶ Социалистическая индустрия. 1988. 11 июня.

ренности со стороны партийных органов не было обеспечено достаточной гласности, активного участия всех коммунистов и беспартийных города»⁶⁷. Сотрудница областной детской библиотеки им. И. А. Крылова А. Малыгина написала письмо в газету «Правда», которое было опубликовано 2 июня 1988 г. В нем говорилось следующее: «Ярославль гудит, как растревоженный улей. Люди возмущены избранием Лощенкова на конференцию, потому что слишком много горьких страниц в жизни Ярославщины связано с именем этого человека». «За четверть века его руководства, — писала А. Малыгина, — область скатилась вниз по многим показателям. Сельское хозяйство развалено, социальные проблемы практически только сейчас начали решаться. Стыдно слышать от жителей соседних областей, как они именуют наш Ярославль: "многострадальный", "голодный". И это при таких-то мощных наших возможностях»⁶⁸.

В городе стали появляться многочисленные объявления с призывом к жителям выйти на митинг, поддержать письмо А. Малыгиной и потребовать исключения Ф. И. Лощенкова из числа делегатов на Всероссийскую партконференцию.

Митинг проходил 8 июня 1988 г. на Волжской набережной у памятника Н. А. Некрасову. Ярославская газета «Юность» в одной из своих публикаций назвала этот день историческим⁶⁹. Организаторами митинга являлись выпускники исторического факультета ЯрГУ Е. А. Ковалев, Г. Мельников, И. В. Королева и др. Митинг собрал около 5 тыс. человек⁷⁰. И. В. Королева отмечала: «мы не ожидали, что этот митинг примет такие масштабы»⁷¹. На митинге были подняты многие злободневные вопросы. Говорилось не только о делегировании Ф. И. Лощенкова на партийную конференцию, но и о запущенном состоянии социальной сферы в области, развале здравоохранения, наличии в городе экологических проблем, ужасном снабжении продо-

⁶⁷ Социалистическая индустрия. 1988. 11 июня.

⁶⁸ Так создавался Ярославский Народный фронт: Документы и воспоминания / ред.-сост. Е. А. Ковалев. Ярославль, 1997. С. 18.

⁶⁹ Юность. 1988. 11 июня.

⁷⁰ Комсомольская правда. 1988. 10 июня.

⁷¹ Так создавался Ярославский Народный фронт. С. 56.

вольственными товарами и т. д. По итогам митинга было принято письмо в адрес мандатной комиссии XIX партконференции, где говорилось о поддержке перестройки, процесса демократизации и о том, что выборы Ф. И. Лощенкова делегатом на конференцию расцениваются как несправедливые. После митинга было собрано более 4,5 тыс. подписей⁷² (по другим данным — более 6 тыс.⁷³) против выдвижения Ф. И. Лощенкова делегатом на XIX партконференцию. В июне 1988 г. Ф. И. Лощенков даже приезжал в Ярославль, выступал в актовом зале ЯрГУ перед студентами и преподавателями, но его выступление выглядело во многом как оправдание. Он говорил лишь об успехах и достижениях, которые пришлось на годы его руководства областью. В итоге Ярославский обком КПСС был вынужден вывести Ф. И. Лощенкова из состава делегации на конференцию.

На митинге 8 июня прозвучала мысль о необходимости создания независимой от властей общественно-политической организации — Ярославского Народного фронта, и 18 июня 1988 г. он был создан под названием общественного движения «Ярославский Народный фронт — движение содействия перестройке». Возглавили это движение Е. А. Ковалев и преподаватель юридического факультета ЯрГУ В. Д. Шевчук. Многочисленные митинги поначалу были ведущей формой работы ЯНФ. С разрешения властей они проводились на стадионе «Шинник». В дискуссиях на них обсуждались ключевые проблемы жизни ярославцев и страны в целом — гласность, демократизация, продовольственная проблема в Ярославле и области, экологические проблемы города, условия труда и жизни рабочих ярославских предприятий и т. д.⁷⁴

Силами ЯНФ был проведен референдум по строительству Ярославской атомной ТЭЦ, на котором население высказалось против этого строительства, и оно не состоялось. Некоторые здания в центре Ярославля, принадлежавшие партийной номенклатуре, были переданы непосредственно городу. Так, например, в старом здании обкома разместилась молодежная поликлиника.

⁷² Юность. 1988. 11 июня.

⁷³ История Ярославского края (1930–2005 гг.). С. 216.

⁷⁴ Так создавался Ярославский Народный фронт. С. 88–90.

Здание больницы № 5, которую строили для местных партийных чиновников, передали городскому отделу здравоохранения.

В октябре 1989 г. при активном содействии ЯНФ было создано Ярославское историко-просветительное общество «Мемориал». Председателем его стал один из руководителей ЯНФ Ю. Б. Марковин. Это общество объединило тех, кто в разные годы подвергся политическим репрессиям. При ЯНФ действовала общественная организация «Зеленая ветвь», направленная на решение экологических проблем, наличие которых в Ярославле и области тогда только начинало признаваться властями⁷⁵.

В 1990 г. в результате поиска членами общества «Мемориал» близ д. Селифонтово Ярославского района было обнаружено массовое захоронение с останками 187 расстрелянных в октябре 1938 г. Впервые были установлены имена всех жертв расстрела.

По инициативе ЯНФ в Ярославле была увековечена память об академике и правозащитнике А. Д. Сахарове. Одна из главных улиц Заволжского района города и в настоящее время носит его имя⁷⁶.

Чувствуя массовую поддержку со стороны ярославцев, руководители ЯНФ в 1989 г. решили выдвинуть своих кандидатов на выборы на I съезд народных депутатов. Кандидатами от Народного фронта стали преподаватель философии ЯрГУ И. Б. Шамшев, председатель колхоза им. Ф. Э. Дзержинского Ярославского района Д. А. Стародубцев и подполковник В. С. Подзирук. Все трое уверенно обошли кандидатов от партийного аппарата и стали депутатами съезда. Однако в его работе ярославские депутаты не проявили сколько-нибудь заметной активности, что вызвало большое разочарование у избирателей. Позднее И. Б. Шамшев поступил на работу в аппарат президента Б. Н. Ельцина.

Уже вскоре по идеологическим причинам ЯНФ распался. Е. Ковалев, В. Шевчук и некоторые другие образовали новое оппозиционное движение «За народовластие», не имевшее такой массовой поддержки, какая была у Народного фронта в начале его деятельности. Ю. Марковин и его сторонники

⁷⁵ Рутковский М. А., Воскресенский С. Г. Указ. соч. С. 47.

⁷⁶ Рутковский М. А., Слепцов Е. Я. Указ. соч. С. 48.

остались в Народном фронте, который вскоре перешел на позиции полной поддержки новой власти и также перестал быть массовым движением.

События августа 1991 г. свидетельствовали не только о начале распада СССР, но и о переходе всей полноты власти в руки Б. Н. Ельцина. Его указом в стране была приостановлена деятельность КПСС, что фактически означало полное упразднение этой партии. В качестве глав местной исполнительной власти Б. Н. Ельцин хотел видеть своих сторонников либо руководителей, мало связанных с деятельностью КПСС. Указом Президента России от 3 декабря 1991 г. главой администрации Ярославской области (губернатором) был назначен А. И. Лисицын. К тому времени он возглавлял Рыбинский горисполком. А в конце декабря 1991 г. указом Б. Н. Ельцина мэром Ярославля был назначен В. В. Волончунас, который до этого работал председателем горисполкома. Перед этими людьми стояли задачи управления областью в крайне непростые 1990-е гг.

Контрольные вопросы

1. С какими основными трудностями столкнулись ярославские промышленные предприятия в XII пятилетке?
2. Какие последствия для предприятий области имело введение хозрасчета и самофинансирования? Приведите примеры.
3. Какие причины привели к нарастанию социальной напряженности на предприятиях области?
4. Каким образом проводилась реализация положений Продовольственной программы в аграрном секторе области? Каковы были итоги такой политики?
5. При каких обстоятельствах был создан Ярославский Народный фронт?
6. Дайте характеристику деятельности Ярославского Народного фронта.

Глава 4. Ярославская область в 1990-е гг.

4.1 Ярославская промышленность в условиях экономических преобразований

Начавшиеся рыночные преобразования привели к кардинальным структурным изменениям в экономике Ярославской области, которые сопровождались значительным падением уровня жизни подавляющей части населения. Реформы Б. Н. Ельцина предполагали проведение либерализации цен, приватизации промышленных предприятий, предприятий торговли и услуг. Либерализация цен означала вывод ценовой политики за рамки государственного регулирования. Результатом этого стал колоссальный рост цен. К 1993 г. они выросли до 150 раз при росте заработной платы в 10–15 раз. Политика либерализации цен начала проводиться в основном до приватизации государственной собственности, в связи с этим денежные сбережения большинства населения просто «сгорели». Началась кампания по «ваучеризации» — населению стали выдавать приватизационные чеки (ваучеры), что, однако, не могло компенсировать материального ущерба, который понесли граждане.

К концу 1992 г. в области было приватизировано 18 % предприятий торговли, 16 % предприятий общественного питания и 21 % предприятий бытового обслуживания. Эти цифры были выше, чем в среднем по стране, однако высокие темпы приватизации вовсе не означали, что это способствовало подъему экономики. В процессе приватизации находились еще 594 предприятия. В 1993 г. некоторые предприятия приватизировались путем акционирования⁷⁷. Началась приватизация жилья, растянувшаяся на долгие годы. К началу 1997 г. доля приватизированных квартир в общем числе квартир, подлежащих приватизации, составила всего 37, 2 %⁷⁸.

В 1992 г. спад промышленного производства в области составил 20 %, тогда как по стране в целом это сокращение составило 35 %. Но в нашей области этот спад более всего проявил-

⁷⁷ Рутковский М. А., Слепцов Е. Я. Указ. соч. С. 69–70.

⁷⁸ Рутковский М. А., Воскресенский С. Г. Указ. соч. С. 83.

ся в ведущих отраслях — машиностроении, металлообработке и электротехнической отрасли, снижение объемов производства в которой превысило 60 %. Отдельные виды промышленной продукции в области находились на уровне 1960–1970-х гг.

Процесс приватизации промышленных предприятий протекал крайне сложно. Было немало примеров, когда предприниматели стремились стать прежде всего собственниками предприятий, не заботясь о стабильном и успешном функционировании производств. Так, например, некогда успешный Угличский часовой завод «Чайка» с числом рабочих 15 тыс. человек, в 1993 г. оказался разделенным почти на 20 мелких производств с общим количеством работников около 3 тыс.

Очень непростая обстановка сложилась на ЯШЗ, который был преобразован в товарищество с ограниченной ответственностью. Коллектив завода выкупил свое предприятие у государства за живые деньги. Акции завода стали расти в цене, и многие члены коллектива, являвшиеся акционерами предприятия, начали продавать свои акции. В итоге контрольный пакет акций был сосредоточен у финансово-промышленной группы «Росшина», которая стала новым собственником предприятия. Августовский кризис 1998 г. способствовал серьезному повышению спроса на ярославские шины, т. к. аналогичная импортная продукция стала слишком дорогой. Предприятие получало огромные прибыли. Однако даже при таких благоприятных обстоятельствах руководство завода сумело его почти обанкротить. «Росшина» поставила новых руководителей во главе завода. Последствия не всегда грамотной политики руководства до сих пор сказываются на функционировании ЯШЗ. Регулярным становилось сокращение рабочего персонала предприятия.

Трудности испытывало одно из ведущих и стратегически важных в оборонном комплексе страны предприятий — «Рыбинские моторы», — на котором возник затяжной конфликт между руководством предприятия и государством. Руководители завода ориентировались на активное сотрудничество с западными компаниями и смогли наладить тесные контакты с американской фирмой General Electric. Министерство обороны считало, что такое сотрудничество может поставить отечественное

авиамоторостроение в зависимость от зарубежных партнеров. После неоднократной смены руководства завода государство взяло верх в этом вопросе. Предприятие продолжило наращивать выпуск авиадвигателей, а также приступило к производству новой для себя продукции — газотурбинных установок для РАО «Газпром» и РАО «ЕЭС России»⁷⁹.

Несмотря на экономические трудности, в 1990-е гг. ярославским моторостроителям удалось сохранить производственные связи со своими партнерами. Правда, переход на рыночные условия привел к существенному падению производства на «Автодизеле», ЯЗТА и ЯЗДА. Были простои из-за отсутствия заказов, частичная и полная остановка производств. Положение стало меняться в 1998 г., когда правительство приступило к программе «Дизелизация», по которой ярославцы для производства дизельных двигателей получили около 300 млрд руб. В результате производство моторов увеличилось в 1,5 раза, был налажен выпуск двигателей нового поколения, соответствующих экостандартам Евро-2 и Евро-3⁸⁰.

Однако значительная часть ярославских предприятий работала с убытками. Во второй половине 1990-х гг. в области продолжилось снижение в производстве строительных материалов, синтетического каучука, приборостроении. Обанкротились такие предприятия, как АО «Домостроитель», «Машприбор», «Норск-Лико», «Юнита», Волжский машиностроительный завод и др.

В 1990-е гг. в Ярославской области имело место протестное движение рабочих. Причинами забастовок являлись длительные задержки выплаты зарплаты и урезание социальных льгот. Весной 1996 г. рабочие Тутаевского моторного завода из-за бедственного положения на предприятии перекрыли более чем на час автодорогу Ярославль — Рыбинск. Осенью того же года в Ярославле состоялась 30-тысячная демонстрация, проходившая в рамках общероссийской акции протеста профсоюзов против социально-экономической политики властей. Самой масштабной в области акцией протеста стал пикет на станции Приволжье в Ярославле, длившийся с августа по ноябрь 1998 г. Пикетирую-

⁷⁹ Рязанцев Н. П., Салова Ю. Г. Указ. соч. С. 237–238.

⁸⁰ Там же. С. 238–239.

щие пытались обратить внимание властей на тяжелое положение рабочих предприятий области в связи с невыплатой зарплаты, угрозой безработицы, резким снижением уровня жизни. Костяк пикета составляли рабочие моторостроительных предприятий⁸¹.

Дефолт 1998 г. серьезно отразился на ярославской промышленности. Но рост курса доллара способствовал повышению конкурентоспособности продукции ряда ярославских предприятий на внутреннем рынке и дальнейшему росту производства.

В конце 1990-х гг. промышленность области добилась некоторых успехов, улучшение ситуации на ряде предприятий региона стало наблюдаться с 1996 г. Из 13 областей Центрально-промышленного района наша область стала занимать 3-е место по объемам промышленного производства, по объемам производства на малых предприятиях, по объему розничного товарооборота и 2-е место по уровню средней зарплаты. Область смогла в сложных условиях сохранить промышленную базу, более того, превратилась в донора федерального бюджета. В область пришли иностранные инвесторы. Крупнейшие предприятия заключили выгодные контракты на десятки миллионов долларов. Среди них выделялись «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез» с контрактами на 60 млн долл., «Рыбинские моторы», Ярославский полиграфкомбинат (по 10 млн долл.) и др.⁸². Эти средства были пущены прежде всего на модернизацию технологических процессов, что позволяло повысить качество выпускаемой продукции. В целом можно сказать, что к началу XXI в. в ярославской промышленности стала наблюдаться положительная динамика.

4.2. Упадок в сельском хозяйстве

Еще в годы последних пятилеток положение в ярославском сельском хозяйстве характеризовалось как кризисное. Со сменой в стране модели экономического развития падение сельскохозяйственного производства в области приняло вовсе ката-

⁸¹ Рязанцев Н. П., Салова Ю. Г. Указ. соч. С. 240; Рутковский М. А., Слепцов Е. Я. Указ. соч. С. 65.

⁸² Рязанцев Н. П., Салова Ю. Г. Указ. соч. С. 241.

строфические масштабы. В 1992 г. производство зерна по сравнению с уровнем XII пятилетки сократилось на 20 %, производство картофеля и овощей сократилось более чем в 2 раза. По производству мяса область оказалась на уровне начала 1980-х гг., а по молоку — на уровне 1965 г.⁸³

В Ярославской области началась реорганизация колхозов и совхозов, причем происходила она быстрее, чем в других регионах. Уже к концу 1992 г. было реорганизовано 78 % хозяйств (233 колхоза и совхоза из 300). Вместо них, но на их же базе создавались товарищества с ограниченной ответственностью, сельскохозяйственные и производственные кооперативы, акционерные общества, агрофирмы. Изменение формы хозяйствования мало что меняло в качественном отношении.

В то время существовала еще одна форма хозяйствования на земле — фермерство, которое начало делать первые шаги в нашей области еще в конце 1980-х гг. Но оно было малочисленным, количество фермерских хозяйств росло не столь быстро, а в середине 1990-х гг. наметилось сокращение их числа. Главной причиной этого было фактическое прекращение поддержки фермеров государством. Если в 1992–1994 гг. фермеры могли получать кредиты под низкий процент, по более низким ценам могли приобретать технику, то позднее всё это сошло на нет. Но нужно отметить, что в нашей области фермеры, как и другие хозяйства, на протяжении 1990-х гг. получали финансовую поддержку из областного бюджета. Так, в 1998 г. фермерам было выделено почти 3,5 млн руб. на обустройство и около 1 млн руб. в качестве дотаций за животноводческую продукцию. В 1999 г. в области насчитывалось немногим более 2 100 фермерских хозяйств. На одного фермера приходилось в среднем га земли. В 1998 г. ярославские фермеры собрали более 4,5 тыс. тонн зерна, чуть более 7 тыс. тонн картофеля, 3 тыс. тонн овощей. Такое количество продовольствия могло удовлетворить годовые потребности лишь 10 % жителей области⁸⁴.

Удручающее положение было с сельхозтехникой. К началу 1999 г. из почти 17 тыс. тракторов, числившихся в разных хо-

⁸³ Анисков В. Т., Рутковский М. А. Указ. соч. С. 264.

⁸⁴ Рутковский М. А., Слепцов Е. Я. Указ. соч. С. 80.

зяйствах в 1992 г., осталось 8,7 тыс. Из 2 100 зерноуборочных комбайнов осталось 1 200 и т. д. Значительная часть техники уже выработала свой срок эксплуатации⁸⁵.

Свобода торговли, ярко проявившаяся в условиях рыночных реформ, позволила решить проблему дефицита продовольствия и других потребительских товаров за счет резкого притока в страну импортной продукции, правда, далеко не всегда надлежащего качества. Экспансия импорта, подчас более дешевого, а также внутренние причины, определявшие незавидную ситуацию в сельском хозяйстве, отнюдь не способствовали улучшению положения отечественных производителей.

4.3 Общественно-политическая жизнь и положение в социальной сфере

Драматические события в политической жизни страны начала 1990-х гг. непосредственно не затронули Ярославскую область. Однако ее жители пристально следили за всем, что происходило в Москве. Значительная часть населения выражала в то время поддержку Б. Н. Ельцину. Об этом свидетельствовали результаты референдума 25 апреля 1993 г.: большинство голосовавших высказалось за доверие президенту и проводимой им политике. В нашей области на вопрос о доверии президенту «да» ответили почти 69 % из числа голосовавших, почти 29 % ответили «нет»; на вопрос о доверии социально-экономической политике Б. Н. Ельцина 61,4 % проголосовавших ответили «да», «нет» сказали 36 %⁸⁶.

12 декабря 1993 г. состоялся Всероссийский референдум по вопросам Конституции России и доверия президенту. Итоги этого референдума свидетельствовали, что большинство проголосовавших в Ярославской области доверяли Б. Н. Ельцину и его политике. Нужно отметить, что у оппозиции практически не было возможности оказать влияние на результаты референдума. Средства массовой информации, освещавшие ход данного мероприятия, были под контролем исполнительной власти.

⁸⁵ Рутковский М. А., Воскресенский С. Г. Указ. соч. С. 98.

⁸⁶ Анисков В. Т., Рутковский М. А. Указ. соч. С. 258.

После событий в Москве начала октября 1993 г. вышло обращение ярославского губернатора А. И. Лисицына, в котором говорилось, что «гарантами выхода из ситуации и наведения порядка должны являться правительство, Совет Федерации и регионы России». О советах здесь не было сказано ни слова. 12 октября А. И. Лисицын подписал постановление № 254, по которому была прекращена деятельность малого Совета при областном Совете народных депутатов⁸⁷. Заметим, что указ Б. Н. Ельцина о реформе местного самоуправления, упразднивший советы, вышел позднее — 26 октября 1993 г. Пришедшим на смену советам Государственной думе области и муниципалитетам не хватало самостоятельности от исполнительной власти, деятельность этих органов в тот период времени нельзя было назвать эффективной.

В конце октября 1993 г. Ярославль посетил президент Б. Н. Ельцин, принявший участие в открытии памятника князю Ярославу Мудрому на Богоявленской площади. Губернатор А. И. Лисицын, подводя итоги визита Б. Н. Ельцина, сказал следующее: «Понятно, что приезжал к нам Президент не только для того, чтобы открыть памятник, но и работать, поэтому мы постарались поставить вопросы, касающиеся жизни области»⁸⁸. Для сторонников президента в нашей области в лице руководителей местной исполнительной власти этот приезд имел важное политическое значение.

В тот период возникло огромное количество различных политических партий, общественных организаций, союзов и объединений. К середине 1990-х гг. в нашей области их насчитывалось около 600, но подавляющее большинство из них не имело возможности влиять на общественно-политическую жизнь, не располагало необходимой социальной базой и материальными средствами. Заметными политическими организациями на протяжении 1990-х гг. были «Демократическая Россия», «Выбор России», КПРФ, «Яблоко», ЛДПР, «Отечество» и некоторые другие, имевшие свои представительства в нашей области. Часть из этих организаций, однако, просуществовала недолго.

⁸⁷ Рутковский М. А., Слепцов Е. Я. Указ. соч. С. 55.

⁸⁸ Там же. С. 56.

17 декабря 1995 г. в области проходили выборы в Государственную думу России, выборы губернатора области и мэра Ярославля. На этих выборах в области была зафиксирована довольно высокая явка избирателей — 66 %, а в Любимском и Пошехонском районах явка превысила 80 %. Это было неожиданно, поскольку в то время наблюдалась социальная апатия и массовое недовольство политикой властей. Победу на выборах губернатора одержал А. И. Лисицын, набрав 51,5 % голосов. На втором месте оказался глава местных коммунистов В. И. Корнилов, получивший более 30 % голосов. Нужно отметить, что КПРФ на протяжении 1990-х гг. являлась, пожалуй, основным конкурентом для представителей действовавших властей в избирательных кампаниях в нашей области. На выборах главы Ярославля уверенно победил действовавший мэр В. В. Волончунас, набравший 74 % голосов⁸⁹. Результаты этих выборов показали, что А. И. Лисицын и В. В. Волончунас к тому времени зарекомендовали себя в качестве талантливых администраторов с большим практическим опытом и авторитетом в высшем руководстве страны.

Низкий процент явки избирателей был зафиксирован во время выборов в Ярославскую областную думу и местные органы самоуправления в феврале 1996 г. К избирательным урнам пришли главным образом люди пожилого возраста. Около половины депутатских мест получили руководители промышленных предприятий и сельхозпроизводств. Многие избиратели связывали надежды на улучшение экономической ситуации в области именно с этими людьми. Заметными в областной думе стали коммунисты во главе с В. И. Корниловым. Председателем думы второго созыва стал С. А. Вахруков, позднее один из конкурентов А. И. Лисицына на губернаторских выборах. Нельзя было не заметить, что более половины избирателей в области просто проигнорировали эти выборы.

Следующей вехой в череде избирательных кампаний в области стали очередные губернаторские выборы 1999 г., проходившие в атмосфере различных обвинений, направленных про-

⁸⁹ Рутковский М. А., Слепцов Е. Я. Указ. соч. С. 59.

тив А. И. Лисицына. Перед этими выборами заметную активность проявили ярославские коммунисты и партия «Яблоко», которые были намерены бороться за пост губернатора для своих кандидатов. Победа досталась А. И. Лисицыну, получившему 63 % голосов избирателей. На выборах губернатора в 2003 г. А. И. Лисицын вновь одержал победу, набрав еще большее, чем на всех предыдущих губернаторских выборах, количество голосов — 73 %⁹⁰. По мнению ряда политических аналитиков, причины успеха деятельности А. И. Лисицына на посту губернатора на протяжении долгого времени заключались в стремлении поддерживать относительную стабильность в непростых экономических условиях, выражать интересы не отдельных политических партий и лиц, а большинства людей. Ярким примером этого было его участие вместе с тысячами ярославцев во всероссийской акции протеста весной 1997 г. В 1998 г. А. И. Лисицын вошел в состав Президиума Правительства России, что способствовало еще большему упрочению позиций Ярославской области среди прочих регионов страны.

Тяжелая ситуация сложилась в 1990-е гг. в социальной сфере. Особую остроту приобрела демографическая проблема, выражавшаяся в росте смертности и снижении рождаемости среди населения. Так, в 1996 г. смертность населения в области составляла 17,3 человека на каждую 1 000 жителей, тогда как в среднем по России этот показатель составил 14,5 на каждую 1 000 чел. В ряде районов области — Некоузском, Брейтовском, Некрасовском и Переславском — численность умерших превышала число родившихся в 3–4 раза.

С распадом СССР в области возникла проблема беженцев из бывших союзных республик, часть которых превратилась в «горячие точки». К началу 1994 г. число беженцев, прибывших в нашу область, выросло более чем в 8 раз и составило 2,3 тыс. человек. Самым заметным был приток переселенцев из Таджикистана, Грузии, Азербайджана и Чечни, а по национальному составу это были в основном русские, украинцы и армяне. Размещали беженцев главным образом в Ярославле,

⁹⁰ Рязанцев Н. П., Салова Ю. Г. Указ. соч. С. 246.

Рыбинске и Тутаеве. Приток вынужденных переселенцев в нашу область снизился только в 1996 г.⁹¹

Ухудшение демографической ситуации в области, как и в стране, было связано не только с повседневными материальными трудностями, но и с резким падением качества медицинского обслуживания населения. На первый план вышли так называемые социальные болезни — туберкулез, венерические и психические заболевания, алкоголизм и наркомания. Так, например, в 1998 г. уровень заболеваемости туберкулезом в нашей области был выше, чем в среднем по стране. Это позволило журналу «Здоровье» от 5 февраля 1999 г. заявить, что Ярославская область по данному показателю фактически «находится в состоянии эпидемии». Падение уровня медицины было напрямую обусловлено крайней нехваткой финансирования этой сферы. Сложной проблемой стало даже льготное обеспечение больных жизненно важными лекарственными средствами. Окончательно эта проблема не решена в области до сих пор. Тем не менее были положительные примеры, указывавшие на стремление улучшить положение в областной медицине. В 1993 г. в Ярославле был открыт новый госпиталь ветеранов Великой Отечественной войны, в 1994 г. начало работу детское отделение областной противотуберкулезной больницы в Некрасовском районе. В 1996 г. в Ярославле появился лечебно-диагностический центр «Крио-мед», первое в области негосударственное медицинское учреждение. В 1997 г. в пос. Норское был создан первый в российской глубинке хоспис для безнадежно больных. В Ярославле был открыт эндокринологический центр, построено новое здание Ярославской городской станции скорой медицинской помощи.

Изменения в экономике привели к росту безработицы, ставшей одной из ключевых социальных проблем. К середине 1990-х гг. безработица в области, по официальным данным, составляла 7,5 %. С начала экономических реформ и до 1997 г. наша область входила в число регионов с критической ситуацией на рынке труда. Сокращение рабочих мест на промышленных

⁹¹ Рутковский М. А., Воскресенский С. Г. Указ. соч. С. 103–104.

предприятиях отчасти компенсировалось созданием новых рабочих мест в сфере торговли и услуг.

В 1990-е гг. сокращалось жилищное строительство. С 1994 г. ввод в эксплуатацию нового жилья в Ярославской области ежегодно сокращался на 20–25 %. В районных центрах это снижение было более масштабным, чем в областном центре. Так, в Рыбинске и Переславле-Залесском оно составило 40 %, в Угличе — 37 %, в Тутаеве — 80 %. Несмотря на такой спад, по строительству жилья наша область находилась далеко не на последнем месте. Но нуждающихся в жилье у нас было немало. Например, в начале 1998 г. в очереди на жилье стояло 72 тыс. семей⁹².

Сами ярославцы наиболее острыми социальными проблемами считали рост преступности и страх за свою безопасность, задержки выплаты заработной платы и пенсий, дороговизну и низкое качество социальных услуг, тяжелое материальное положение. Эти и многие другие социальные проблемы, несмотря на наметившуюся положительную динамику в их решении на рубеже XX–XXI вв., остаются не до конца решенными и в настоящее время.

Контрольные вопросы

1. С какими основными трудностями столкнулись ярославские предприятия при проведении приватизации?

2. Что вы знаете о протестном движении рабочих и его причинах в нашей области в 1990-е гг.?

3. Охарактеризуйте положение фермерства в Ярославской области. Что мешало развитию фермерства в крае?

4. Охарактеризуйте избирательные кампании 1990-х гг. в нашей области. Чем можно объяснить популярность у избирателей действовавших руководителей местной исполнительной власти?

5. Каковы были причины ухудшения демографической ситуации в Ярославской области?

6. Дайте характеристику основных социальных проблем в нашей области в 1990-е гг.

⁹² Рутковский М. А., Воскресенский С. Г. Указ. соч. С. 109.

Глава 5. Ярославская область в начале XXI века

5.1. Социально-экономическое развитие

Несмотря на кардинальные изменения в экономике и связанные с ними трудности, Ярославская область вошла в новый век, сохранив свой промышленный потенциал и статус одного из крупнейших промышленно развитых регионов страны. В начале XXI в. удельный вес промышленности в валовом региональном продукте области превышал 43 %. Ведущими отраслями промышленности продолжают оставаться машиностроение, металлообработка, химическая, нефтехимическая и топливная отрасли, электроэнергетика.

На рубеже XX–XXI вв. в экономике страны и области начался постепенный подъем. Ярославская промышленность стала давать ежегодный прирост продукции свыше 5 %, что превышало средние показатели по России.

Отдельные предприятия демонстрировали значительные успехи в работе. К их числу относится ОАО «Славнефть-ЯНОС», выпускающее высококачественный автомобильный бензин различных марок, экологически чистое дизельное топливо, авиационный керосин, топливо для реактивных двигателей и т. д. Предприятие занимает 5-е место среди нефтеперерабатывающих заводов России по объемам первичной переработки нефти. В 2005 г. ЯНОС первым среди всех НПЗ страны начал выпуск автомобильного бензина «Премиум Евро-95» и дизельного топлива с пониженным содержанием серы, а в 2006 г. началось производство экологически чистого дизельного топлива ЕН 590 с ультранизким содержанием серы, что соответствует экостандарту Евро-5. В 1997–2006 гг. на предприятии была проведена реконструкция, включавшая техническое перевооружение производственных мощностей и строительство современного комплекса глубокой переработки нефти. На заводе действует 25 производственных объектов, в том числе три основные технологические установки. В 2000–2010 гг. инвестиции в реконструкцию и модернизацию завода составили 1,3 млрд долл. США. Потребителями его продукции являются крупные предприятия Центральной и Северо-Западной России, аэропорты,

РЖД, предприятия ВПК. ЯНОС — один из немногих НПЗ страны, чья продукция экспортируется в страны Европы⁹³.

Особое место в нефтехимической отрасли страны среди ярославских предприятий занимает ОАО «Ярославский технический углерод», входящее в пятерку крупнейших заводов — производителей технического углерода в мире. Мощность предприятия составляет более 200 тыс. тонн техуглерода в год. Это 15 марок продукции высочайшего качества. До 80 % своей продукции предприятие экспортирует в страны Европы, Америки, Азии и Африки. Потребителями его продукции являются всемирно известные производители шин и резинотехнических изделий — Goodyear, Michelin, Continental, Nokian и др. Такое сотрудничество является стимулом к постоянному повышению качества продукции⁹⁴.

Из ярославских химических предприятий более чем 170-летнюю историю имеет старейшее в России лакокрасочное предприятие ОАО «Русские краски». Сегодня это модернизированное производство, выпускающее свыше 150 наименований продукции для ремонта и строительства, автомобилестроения и железнодорожного транспорта, электротехнической и мебельной промышленности. ОАО «Русские краски» — лауреат премии Правительства РФ и ряда конкурсов качества⁹⁵.

Сохраняет значение крупного производства ЯМЗ. Ярославскими двигателями оснащаются более 300 видов транспортных средств и изделий специального назначения, производимых предприятиями России, Беларуси и Украины. Двигатели ЯМЗ широко используются на специализированной технике Министерства обороны страны. Предприятие реализует инвестиционные проекты по разработке и выпуску двигателей семейства ЯМЗ-530 Евро-4 и Евро-5, расширено производство двигателей ЯМЗ-650 Евро-4 для комплектации машин Уральского и Минского автозаводов, строительной дорожной техники и т. д.⁹⁶

⁹³ Наша власть: дела и лица. Спецвыпуск: «Ярославль — жемчужина России». 2010. С. 46–47.

⁹⁴ Там же. С. 50.

⁹⁵ Там же. С. 52.

⁹⁶ Ярославль на рубеже тысячелетий: альбом. Рыбинск, 2011. С. 252.

После трудностей 1990-х гг. особое положение в шинной отрасли занимает ЯШЗ. В настоящее время завод является ведущим предприятием холдинга ОАО «СИБУР — Русские шины» — крупнейшего производителя шин в Восточной Европе. В 2004–2008 гг. на заводе были реализованы крупные инвестиционные проекты, осуществлена коренная модернизация производства, установлено новейшее оборудование и переобучен трудовой персонал. Объем инвестиций в предприятие составил 300 млн долл., его продукция экспортируется в 20 стран мира⁹⁷. С 2000 по 2004 г. изделия, производимые заводом, неоднократно становились победителями конкурса «100 лучших товаров России» и региональных конкурсов качества потребительских товаров⁹⁸.

Исключительно важное стратегическое значение сохраняет рыбинское производство авиационных двигателей НПО «Сатурн». Это объединение включает в себя московские и рыбинские предприятия, конструкторские бюро. В 2000-х гг. здесь велась успешная работа по проектированию и выпуску авиадвигателей пятого поколения для военной авиации.

В 2000-х гг. на нашу область обратил внимание всемирно известный японский концерн «Комацу», построивший в Ярославле свой первый в России завод и 25-й по счету завод в мире. В 2010 г. на ярославском заводе «Комацу» началось производство 40-тонных гидравлических экскаваторов⁹⁹.

Несмотря на все положительные результаты, в развитии промышленности области есть серьезные проблемы: недостаток квалифицированных кадров, низкий уровень строительного комплекса, определенный дефицит энергоресурсов. Эти факторы сдерживали повышение инвестиционной привлекательности области. Тем не менее в начале 2000-х гг. Ярославская область занимала 3-е место в стране по инвестиционной привлекательности, а объемы инвестиций в промышленность области были выше, чем в среднем по стране. Мировой экономический кризис, начавшийся в 2008 г., не столь сильно затронул экономику

⁹⁷ Ярославль на рубеже тысячелетий: альбом. С. 255.

⁹⁸ Наша власть: дела и лица. С. 51.

⁹⁹ Ярославль на рубеже тысячелетий. С. 242.

области. Действовала программа антикризисных мер, принятая правительством Ярославской области, с выполнением всех социальных обязательств перед населением.

Совсем не изменилась ситуация в сельском хозяйстве. Главная причина упадочного состояния аграрного сектора области заключается в отсутствии финансовых средств на приобретение самого необходимого — семян, минеральных удобрений, комбикормов, горюче-смазочных материалов, техники. Подчас произвольное удорожание промышленной продукции не сопровождалось соответствующим повышением цен на сельхозпродукцию. Это неизбежно вело к убыточности хозяйств, острой нехватке собственных оборотных средств, накоплению долгов по кредитам.

Наблюдалось значительное сокращение посевных площадей сельхозкультур всех видов — с 768,9 тыс. га (по данным за 1990 г.) до 372, тыс. га в 2008 г. Посевы зерновых сократились с 316,3 до 61,8 тыс. га за тот же период. поголовье крупного рогатого скота уменьшилось с 495,6 тыс. голов (1990 г.) до 158,9 тыс. (2008 г.), овец и коз — со 173,3 тыс. до 31,1 тыс., свиней — со 173 тыс. до 72,5 тыс. соответственно. Отмечалось лишь увеличение поголовья домашней птицы¹⁰⁰.

Крайне неудовлетворительно обстоят дела с сельхозтехникой. Ее почти не осталось на селе. По сравнению с 1990 г. количество тракторов в ярославской деревне в 2008 г. сократилось с 14 557 до 4 315, плугов — с 3 959 до 1 118, сеялок — с 2 449 до 610, зерноуборочных комбайнов — с 2 090 до 590, картофелеуборочных машин — с 780 до 131¹⁰¹.

В феврале 2010 г. областное правительство приняло региональную программу «Развитие агропромышленного комплекса и сельских территорий на 2010–2014 годы». Суть ее заключалась в непосредственной связи развития АПК с инфраструктурой сельских населенных пунктов. Наряду с маломощными сельхозпредприятиями сельская инфраструктура в Ярославской области находилась в запущенном состоянии. Поэтому ставилась задача комплексного выполнения экономических и социальных программ для реанимирования и дальнейшего развития

¹⁰⁰ Рутковский М. А., Воскресенский С. Г. Указ. соч. С. 101.

¹⁰¹ Там же.

аграрного сектора. Ставилась довольно амбициозная цель — в течение 4 лет наполнить рынок области собственной сельхозпродукцией. На реализацию программы выделялась огромная сумма в 40 млрд руб., состоявшая из средств областного бюджета, средств инвесторов и средств муниципальных образований¹⁰². Выполнить эту программу в полной мере не удалось.

Сложное социально-экономическое положение обусловливало дальнейшую миграцию сельских жителей, особенно молодежи, в города. В деревне почти не осталось трудоспособного населения. Кроме того, уровень зарплаты на селе остается очень низким по сравнению с другими отраслями экономики — в 2 раза ниже, чем в среднем по области.

Непростой оставалась демографическая ситуация. По данным Всероссийской переписи населения 2010 г., население Ярославской области составило 1 272,5 тыс. чел. По сравнению с переписью 2002 г. население области сократилось на 94,9 тыс. чел. В 2005 г. число умерших превышало число родившихся в 2,2 раза. Лишь в последние годы в области наметилась тенденция к естественному росту населения.

В начале XXI в. произошли изменения в системе оказания медицинской помощи населению. В 2009 г. наша область была привлечена к участию в Целевых федеральных программах по улучшению оказания медпомощи больным сердечно-сосудистыми заболеваниями и пострадавшим в ДТП. Открылись региональный сосудистый центр и сосудистые отделения при клинической больнице № 8 Ярославля, Угличской ЦРБ и городской больницы № 6 Рыбинска. Была проведена модернизация ряда лечебно-профилактических учреждений Ярославля, городской больницы Переславля-Залесского, Ярославской, Даниловской и Ростовской ЦРБ. Появились условия для оказания высокотехнологичной медпомощи в областной клинической больнице, больнице скорой медпомощи им. Н. В. Соловьева, областной детской и онкологической больницах. Состоялось открытие современного перинатального центра в Ярославле.

¹⁰² Рутковский М. А., Воскресенский С. Г. Указ. соч. С. 102.

Перечень социальных проблем в Ярославской области довольно широк — жилищное строительство, расселение ветхого и аварийного жилья, проблемы в сфере образования, совершенствование системы культурно-досуговых учреждений и т. д. От их решения зависит благополучие граждан и дальнейшее развитие нашей области в целом.

5.2. 1000-летний юбилей Ярославля: проекты и результаты

Подготовка к 1000-летию Ярославля началась задолго до проведения официального празднования этого события, намеченного на сентябрь 2010 г. Еще 8 июля 2003 г. президент В. В. Путин подписал Указ № 755 «О праздновании 1000-летия основания г. Ярославля», а в сентябре 2006 г. распоряжением правительства России был утвержден план мероприятий по подготовке и проведению юбилея города. На основные мероприятия предполагалось выделить 28 194 млрд руб., в том числе из федерального бюджета — 13 873 млрд, из бюджета области и города — 8 954 млрд, из прочих источников — 5 367 млрд руб.¹⁰³

Подготовку к юбилею в Ярославской области проводил областной оргкомитет во главе с А. И. Лисицыным и сменившим его на посту губернатора С. А. Вахруковым. В Ярославле городской комиссией по подготовке юбилея руководил мэр В. В. Волончунас. Председателями федерального оргкомитета были сменившие друг друга министр экономического развития и торговли РФ Г. О. Греф и министр регионального развития страны Д. Н. Козак. 31 мая 2008 г. была образована государственная комиссия по подготовке празднования 1000-летия города во главе с президентом Д. А. Медведевым.

Программа подготовки юбилея предусматривала реализацию 67 проектов и лишь 6 из них, финансирувавшихся частными инвесторами, не удалось воплотить вовремя, главным образом по причине экономического кризиса. В годы, предшество-

¹⁰³ Ярославль на рубеже тысячелетий. С. 7; Рутковский М. А., Воскресенский С. Г. Указ. соч. С. 170–171.

вавшие юбилею, предпринимались попытки решения наиболее острых социальных проблем. В частности, в Ярославле было отремонтировано 819 многоквартирных домов, что составило пятую часть жилого фонда города. За несколько лет до юбилея 192 тыс. кв. метров жилья, где проживали 4 757 семей, были признаны непригодными для проживания. К 1000-летию города более 2 тыс. семей стали новоселами. В 2008–2010 гг. на капитальный ремонт многоквартирных домов в Ярославле было потрачено 1,47 млрд руб. По области в целом капитальный ремонт был проведен в 1 802 многоквартирных домах, удалось расселить примерно половину ветхого и аварийного жилья¹⁰⁴. Данная проблема до сих пор полностью не решена, но тогда ее решение удалось сдвинуть с «мертвой точки».

Произошли изменения в транспортной инфраструктуре города. Строительство Юбилейного моста через Волгу с транспортными развязками, изменившими в лучшую сторону схему движения автотранспорта в пределах города и по федеральной трассе «Москва — Холмогоры», сооружение нового моста через Которосль и реконструкция старого моста, расширение дорожного полотна Московского проспекта, возведение на его протяжении наземных пешеходных переходов и проведение одного подземного перехода, капитальный ремонт улиц Большая Октябрьская, Победы, Собинова, проспекта Фрунзе и др. — это неполный перечень работ по улучшению транспортной инфраструктуры города, проведенных накануне юбилея города. Значительно обновлен трамвайно-троллейбусный парк. К сожалению, вскоре после празднования 1000-летия обозначились серьезные проблемы, связанные с неудовлетворительным качеством проведенных дорожных работ. Возникла необходимость проведения нового ремонта ряда улиц. Скандальную известность получила история с пришедшим за короткий срок в негодность асфальтовым покрытием на ул. Свободы в районе пл. Труда. Всё это указывало, что ранее ремонт дорог проводился в спешке, с грубыми нарушениями технологии замены дорожного полотна. Эта проблема является острой для Ярославля и по сей день.

¹⁰⁴ Ярославль на рубеже тысячелетий. С. 10; Рутковский М. А., Воскресенский С. Г. Указ. соч. С. 171.

В канун юбилея и вскоре после него в городе было построено или отремонтировано немало объектов социального, образовательного и культурного значения. В 2008 г. была построена и сдана первая очередь Ярославского зоопарка. Строили его «всем миром» — люди, заинтересованные в появлении такого объекта в городе, поддерживали стройку своими средствами, безвозмездно работали здесь на субботниках и воскресниках, некоторые люди и организации помогли в формировании коллекции животных. Так, более 50 животных подарил городу Белградский зоопарк.

Не без трудностей шло возведение Культурно-просветительского центра им. В. В. Терешковой, открывшегося в 2011 г. В разгар его строительства возникли серьезные финансовые проблемы. На помощь пришел Северный банк Сбербанка России, благодаря чему строительные работы были успешно завершены. В комплекс Центра входят планетарий — уникальный «Звездный зал» на 96 мест с оптико-проекционным оборудованием, интерактивный факультативно-образовательный класс, Музей космонавтики, медиа-кафе.

На Которосльной набережной было построено объемное здание Концертно-зрелищного центра (КЗЦ «Миллениум»), ставшего подарком президента России к юбилею города. Открытие КЗЦ для посетителей состоялось после юбилея и тоже не обошлось без проблем. После одного из первых мероприятий, проведенных в «Миллениуме», ярославская прокуратура вынесла предписание о запрете эксплуатации здания до завершения всех отделочных и монтажных работ, что тогда не было сделано. В настоящее время КЗЦ становится средоточием культурной и общественной жизни города. Он располагает двумя залами на 1 500 и 450 мест. Рядом с ним разбит парк 1000-летия Ярославля площадью в несколько гектаров, который постепенно притягивает все больше ярославцев.

Знаковым проектом 1000-летия стало восстановление в историческом центре города Успенского кафедрального собора, разрушенного в 1930-е гг. Он был заложен на Стрелке 26 октября 2004 г. В конкурсе по восстановлению храма победил проект московского архитектора А. Денисова. Возводился собор

на средства главного мецената проекта В. И. Тырышкина. 12 сентября 2010 г. была проведена церемония освящения восстановленного собора. Праздничную литургию в нем совершил Патриарх Московский и всея Руси Кирилл. Вместительность нового собора составляет 4 тыс. чел., высота до основания креста — 50 м. Строительство собора вызывало критические замечания со стороны ЮНЕСКО, в список объектов Всемирного наследия которого исторический центр Ярославля входит с 2005 г. Эти замечания касались прежде всего объемов храма, поскольку он не повторяет облик и размеры предыдущего разрушенного собора и диссонирует, как считают многие, с окружающей его городской средой.

Одним из самых масштабных юбилейных проектов стала реконструкция Волжской набережной и Стрелки. Общая протяженность обновленной набережной составляет более 3 км. Одетый в гранит нижний ярус набережной выдвинут в Волгу на 6 м и огражден декоративным чугунным барьером. После завершения реконструкции Стрелки ее украшением стали комплекс светомузыкальных фонтанов, композиционные клумбы, художественная подсветка, появилось новое фонарное освещение. Центральный променад Стрелки имеет покрытие из натурального камня, береговая линия Которосли укреплена габионами. Художественной доминантой Стрелки стал памятник «1000-летие города Ярославля», выполненный по проекту авторского коллектива из Москвы (скульптор-архитектор М. Н. Точеный, скульптор А. Н. Ковальчук, архитектор М. В. Корси).

Уже вскоре после юбилея города стали проявляться недостатки в качестве проведенных на Волжской набережной и Стрелке реконструкционных работ. Сильные ливневые дожди стали проверкой на прочность тротуарного плиточного покрытия у Успенского собора, на нижнем ярусе набережной и у памятника 1000-летия. Сказалась и спешка при монтаже плитки накануне юбилейных празднеств. В 2012–2014 гг. пришлось проводить ремонтные работы. Случались неполадки в работе светомузыкальных фонтанов.

К юбилею была проведена полная реконструкция здания Ярославского цирка на пл. Труда, построенного еще в 1963 г.

В городе возвели 13 физкультурно-оздоровительных комплексов, в числе которых крупнейший в России легкоатлетический манеж с воздухоопорным покрытием и 4 крытые ледовые арены. Накануне юбилея была сдана в эксплуатацию реконструированная южная трибуна крупнейшего в городе стадиона «Шинник». На это выделялись средства из городского и федерального бюджета.

Появилось несколько новых гостиниц — «Св. Георгий» на Московском проспекте, SK Royal Hotel по соседству с КЗЦ «Миллениум», Ibis Hotel в Первомайском переулке, открылось множество небольших частных гостиниц. Была проведена реконструкция гостиницы «Юбилейная».

Заметной составляющей юбилея города стали мероприятия общественно-политического, научно-просветительского, краеведческого, культурного характера. К ним относится прежде всего Международный политический форум «Современное государство: развитие демократии и критерии эффективности» с участием президента Д. А. Медведева и глав ряда зарубежных стран. В 2009 г. Ярославль принял масштабный форум «Современное государство и глобальная безопасность». Большое общественное значение имели Всероссийская конференция «Актуальные проблемы космонавтики и современного общества» к 45-летию полета в космос В. В. Терешковой, финал Всероссийского телеконкурса «ТЭФИ-регион», Всероссийская научная конференция о роли Ярославля в укреплении российской государственности, различные научные чтения, выставки, дискуссии об истории Ярославля.

1000-летний юбилей совершенно оправданно был объявлен событием общероссийского масштаба. Наш город в течение столетий играл важную роль во всех сферах жизни государства, и в настоящее время он сохраняет статус одного из крупнейших промышленных, научных, культурных и духовных центров России.

Контрольные вопросы

1. Приведите примеры успешной деятельности ярославских предприятий в условиях экономического подъема начала 2000-х гг.
2. Охарактеризуйте положение в аграрном секторе области.
3. Какие позитивные изменения произошли в ярославской медицине?
4. Дайте характеристику основным проектам, приуроченным к 1000-летию Ярославля.
5. Какие проблемы возникали при строительстве и последующей эксплуатации объектов 1000-летия? В чем были их причины?

Заключение

Ярославская область является одним из самых значимых в экономическом отношении регионов страны. Сегодня область представляет собой регион индустриально-аграрного типа, удельный вес промышленности в котором составляет почти половину валового регионального продукта. Именно огромный промышленный потенциал позволил нашей области сравнительно быстро развиваться в XX в. и устойчиво занимать лидирующие позиции по производству многих жизненно необходимых и стратегически важных видов продукции машиностроения, приборостроения, металлообработки, химической, нефтехимической и электротехнической отраслей. Продукция ярославской промышленности хорошо известна на внутреннем и внешнем рынках. Уклон в сторону тяжелых отраслей, обозначившийся еще в годы индустриализации, сохраняется в промышленности области до сих пор. По мнению ряда специалистов, уже к 1960-м гг. наша область была перенасыщена промышленными объектами. Данное обстоятельство обуславливало ухудшение экологической ситуации. Однако в последние годы был сделан значительный шаг к созданию в регионе высокотехнологичных современных производств на базе уже имеющихся и совершенно новых предприятий.

Высокая концентрация промышленности, торговли и услуг в Ярославле сохраняет ярко выраженную диспропорцию в развитии областного центра и других городов и муниципальных образований области. Исключением является, пожалуй, г. Рыбинск, демонстрирующий высокие результаты в промышленности начиная с середины 1960-х гг.

Проблемной сферой экономики региона остается сельское хозяйство. В силу объективных причин, связанных с климатическими условиями, низким естественным плодородием почв, а также многочисленных просчетов в аграрной политике властей в XX в. область не в состоянии и в настоящее время насытить региональный рынок собственной сельхозпродукцией. Исключение составляют лишь некоторые сельхозпредприятия молочной, мясной и птицеводческой отраслей, предлагающие потребителям качественную продукцию.

Население Ярославской области не оставалось в стороне от общественно-политических процессов, происходивших в условиях кардинальных изменений в стране в конце 1980-х и в 1990-е гг. Ярчайшим событием стало создание Ярославского Народного фронта как одной из первых независимых от властей общественно-политических организаций, чья деятельность имела широкий резонанс по всей стране.

Определенным итогом развития Ярославской области стал 1000-летний юбилей Ярославля в 2010 г. Этот рубеж показал, что сегодня наша область обладает значительным промышленным, научным, культурным и духовным потенциалом для дальнейшего поступательного развития.

Список рекомендуемых источников и литературы

1. Анисков, В. Т. История Ярославского края : 1928–1998 / В. Т. Анисков, М. А. Рутковский. — Ярославль : ЯрГУ, 2000.
2. Рязанцев, Н. П. История Ярославского края : 1930–2005 гг. : учебное пособие / Н. П. Рязанцев, Ю. Г. Салова. — Ярославль — Рыбинск : Рыбинский Дом печати, 2005.
3. История Ярославского края в XX столетии : хрестоматия / ред. проф. В. М. Марасанова. — Ярославль : ЯрГУ, 2010.
4. Лисицын, А. И. Провинция : борьба за власть : анализ и размышления / А. И. Лисицын. — Ярославль : Лия, 1996.
5. Очерки истории Ярославской организации КПСС : 1938–1965 / под ред. проф. В. Т. Анискова. — Ярославль : Верхне-Волжское книжное издательство, 1990.
6. Размолодин, М. Л. Эпизоды из жизни и деятельности Ф. И. Лощенкова : интервью с бывшим первым секретарем Ярославского обкома КПСС / М. Л. Размолодин. — Ярославль : Лия, 1995.
7. Рутковский, М. А. Ярославская область на переломе эпох : 1985–1998 : учебное пособие / М. А. Рутковский, Е. Я. Слепцов. — Ярославль : ДИА-пресс, 1999.
8. Рутковский, М. А. Страницы современной истории Ярославской области : 1985–2010 / М. А. Рутковский, С. Г. Воскресенский. — Ярославль : Канцлер, 2010.
9. Так создавался Ярославский Народный фронт : документы и воспоминания / ред.-сост. Е. А. Ковалев. — Ярославль : [б. и.], 1997.
10. Ярославская область за 50 лет : 1936–1986 : очерки, документы, материалы / науч. ред. и отв. сост. проф. В. Т. Анисков. — Ярославль : Верхне-Волжское книжное издательство, 1986.

Оглавление

Введение.....	3
Глава 1. Социально-экономическое развитие Ярославской области во второй половине 1940-х — 1965 гг.	5
1.1. Развитие ярославской промышленности.....	5
1.2. Положение ярославской деревни	11
Контрольные вопросы	18
Глава 2. Ярославская область в середине 1960-х — середине 1980-х гг.....	19
2.1. Промышленное развитие	19
2.2. Кризисные явления в сельском хозяйстве области.....	24
Контрольные вопросы	29
Глава 3. Ярославская область в годы перестройки (1985–1991)	30
3.1. Положение в ярославской промышленности	30
3.2. Ситуация в сельском хозяйстве.....	33
3.3. Активизация общественно-политической жизни.....	36
Контрольные вопросы	40
Глава 4. Ярославская область в 1990-е гг.....	41
4.1. Ярославская промышленность в условиях экономических преобразований	41
4.2. Упадок в сельском хозяйстве	44
4.3. Общественно-политическая жизнь и положение в социальной сфере.....	46
Контрольные вопросы	51
Глава 5. Ярославская область в начале XXI века	52
5.1. Социально-экономическое развитие	52
5.2. 1000-летний юбилей Ярославля: проекты и результаты	57
Контрольные вопросы	62
Заключение	63
Список рекомендуемых источников и литературы	65

Учебное издание

Тихомиров Николай Владимирович

**История Ярославского края
во второй половине XX — начале XXI века**

Учебное пособие

Редактор, корректор М. Э. Левакова
Верстка М. Э. Леваковой

Подписано в печать 29.04.15. Формат 60×84 1/16.

Усл. печ. л. 3,95. Уч.-изд. л. 3,0.

Тираж 60 экз. Заказ

Оригинал-макет подготовлен
в редакционно-издательском отделе ЯрГУ.

Ярославский государственный университет
им. П. Г. Демидова.
150000, Ярославль, ул. Советская, 14.

