МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова

Кафедра управления и предпринимательства

УТВЕРЖДАЮ
Декан экономического факультета

_____ Д.Ю. Брюханов
(подпись)

«18» мая 2022 г.

Рабочая программа дисциплины
«Управление проектами кризисных организаций»

Направление подготовки
38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль)
«Управление проектами»

Форма обучения
очная

Программа одобрена
на заседании кафедры
от «11» мая 2022 г., протокол №8

Программа одобрена НМК
экономического факультета
протокол №5 от «11» мая 2022 г.

Ярославль, 2022

1. Цели освоения дисциплины.

Целями преподавания дисциплины «Управление проектами кризисных организаций» являются:

- сформировать обоснованное представление о сущности кризисных ситуаций, методах диагностики кризисного состояния, особенностях управления проектной деятельностью в условиях кризиса;
- ознакомить с нормативно-правовыми основами антикризисного управления, в том числе законодательством о несостоятельности (банкротстве);
- выработать навыки принятия управленческих решений по управлению предприятием в условиях кризиса.

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы.

Дисциплина «Управление проектами кризисных организаций» относится к дисциплинам по выбору части, формируемой участниками образовательных отношений, Блока 1. Курс базируется на знаниях, полученных слушателями при изучении дисциплин «Теория организации», «Организационное поведение». Знания и навыки, полученные при изучении «Корпоративной социальной ответственности» используются студентами при изучении общепрофессиональных и специальных дисциплин.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО, ООП ВО и приобретения следующих знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности:

Формируемая компетенция (код и формулировка)	**Индикатор достижения компетенции (код и формулировка)**	**Перечень планируемых результатов обучения**
Общепрофессиональные компетенции		
ПК (ОУ) -3. Способен формировать экспертное заключение о возможности реализации инвестиционного проекта	**ПК (ОУ) - 3.1.** Осуществляет подготовку экспертного заключения о возможности реализации инвестиционного проекта	**Знать:** сущность и содержание антикризисного управления; стратегические и тактические механизмы антикризисного управления; методы диагностики состояния предприятия для принятия решений по антикризисному управлению; основные положения законодательства о несостоятельности (банкротства) предприятий. **Уметь:** выявлять симптомы кризисов в организации и определять вызывающие их причины определять возможные меры по выходу предприятия из кризиса пользоваться нормативными документами по антикризисному управлению. **Владеть навыками:** различными приемами и методами диагностики кризисного состояния предприятий и прогнозирования банкротства навыками

		профессиональной аргументации при анализе кризисных ситуаций и определении возможных путей выхода из кризиса.

4. Объем, структура и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единиц, 72 академических часа.

Очная форма

№ п/п	Темы (разделы) дисциплины, их содержание	Семестр	Виды учебных занятий, включая самостоятельную работу студентов, и их трудоемкость (в академических часах)						Формы текущего контроля успеваемости Форма промежуточной аттестации (по семестрам) Формы ЭО и ДОТ (при наличии)
			Контактная работа					самостоятельная работа	
			лекции	практические	лабораторные	консультации	аттестационные испытания		
1	Кризисы в социально-экономических системах	6	2					4	Диалог-собеседование, Тест для самоподготовки
	в том числе с ЭО и ДОТ							2	Материалы в LMS Moodle: - презентация; - конспект лекций; - Тест для самоподготовки
2	Антикризисное управление и антикризисное руководство	6	2	2				4	Диалог-собеседование, Тест для самоподготовки
	в том числе с ЭО и ДОТ							2	Материалы в LMS Moodle: - презентация; - конспект лекций; - задачи для самостоятельного решения; - Тест для самоподготовки
3	Особенности управления проектами в условиях кризиса	6	2	2		1		2	Диалог-собеседование
	в том числе с ЭО и ДОТ							2	Материалы в LMS Moodle: - презентация; - конспект лекций; - задачи для самостоятельного решения
4	Диагностика кризисного состояния	6		2				4	Диалог-собеседование
	в том числе с ЭО и ДОТ							4	Материалы в LMS Moodle:

№ п/п	Темы (разделы) дисциплины, их содержание	Семестр	Виды учебных занятий, включая самостоятельную работу студентов, и их трудоемкость (в академических часах)						Формы текущего контроля успеваемости Форма промежуточной аттестации (по семестрам) Формы ЭО и ДОТ (при наличии)
			Контактная работа						
			лекции	практические	лабораторные	консультации	аттестационные испытания	самостоятельная работа	
									- презентация; - конспект лекций; - задание для текущего контроля (тест)
5	Стратегии в условиях кризиса	6	4	2		1		4	Устный опрос, Тест для самоподготовки
	в том числе с ЭО и ДОТ							2	Материалы в LMS Moodle: - презентация; - конспект лекций
6	Банкротство организации	6	4	2				*4*	Заслушивание докладов, Устный опрос, Тест для самоподготовки
	в том числе с ЭО и ДОТ							2	Материалы в LMS Moodle: - презентация; - конспект лекций
7	Разработка и реализация антикризисной программы	*6*	*4*	*2*				*4*	Устный опрос, Тест для самоподготовки
	в том числе с ЭО и ДОТ							*2*	Материалы в LMS Moodle: - презентация; - конспект лекций
8	Человеческий фактор антикризисного управления	*6*	*4*			*1*		*2,7*	Устный опрос
	в том числе с ЭО и ДОТ							*2*	Материалы в LMS Moodle: - презентация; - конспект лекций
		6						*2*	*Контрольная работа по пройденному курсу в LMS Moodle(итоговый тест)*
							0,3		Зачет
	ИТОГО		**26**	**12**		**3**	**0,3**	**30,7**	
	в том числе с ЭО и ДОТ							**22**	

Содержание разделов дисциплины:

Тема 1. Кризисы в социально- экономических системах.

Экономические кризисы и циклическое развитие экономики. Фазы цикла и их проявления. Сущность и принципы кризисов. Причины, последствия и типология кризисов. Признаки кризиса: распознавание и преодоление.

Тема 2. Антикризисное управление и антикризисное руководство

Необходимость и возможность антикризисного управления. Признаки и особенности антикризисного управления. Понятие и технология антикризисного управления. Функции антикризисного управления. Эффективность антикризисного управления. Технология разработки и принятия управленческих решений в антикризисном управлении. Контроль кризисных ситуаций в механизмах антикризисного управления.

Тема 3. Особенности управления проектами в условиях кризиса.

Особенности управления институциональными подсистемами проекта. Основные подходы к управлению проектами. Системный подход. Антикризисный проектный менеджмент. Управление портфелями и инновациями в условиях кризиса.

Тема 4. Диагностика кризисного состояния

Сущность и содержание диагностики. Анализ состояния производства и реализации продукции. Оценка финансового состояния неплатежеспособной организации. Механизмы прогнозирования вероятности банкротства.

Тема 5. Стратегии в условиях кризиса

Роль и виды стратегии в антикризисном управлении. Разработка антикризисной стратегии организации. Реализация антикризисной стратегии. Внедрение антикризисной стратегии. Оценка эффективности реализации антикризисной стратегии.

Тема 6. Банкротство организации.

Понятие банкротства. Процедуры банкротства. Роль и деятельность арбитражного суда. Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур. Основные параметры диагностирования банкротства. Особенности банкротства отдельных организаций

Тема 7 Разработка и реализация антикризисной программы

Формирование антикризисных программ в антикризисном управлении и их классификация. Использование средств маркетинга в антикризисном управлении. Приоритетные задачи в кризисной ситуации. Сущность, цели и эффективность реструктуризации организации. Основные направления реструктуризации организации

Тема 8 Человеческий фактор антикризисного управления

Антикризисная кадровая политика. Сопротивление персонала переменам. Коммуникации в антикризисном управлении персоналом.

5. Образовательные технологии, в том числе технологии электронного обучения и дистанционные образовательные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

В процессе обучения используются следующие образовательные технологии:

Академическая лекция – последовательное изложение материала преподавателем, рассмотрение теоретических и методологических вопросов дисциплины в логически выдержанной форме. В процессе лекции преподаватель стимулирует студентов к участию в обсуждении вопросов и высказыванию собственной точки зрения обсуждаемой проблематики. Цели и требования к академической лекции: современный научный уровень, информативность, системное освещение ключевых понятий и положений по соответствующей теме, обзор и оценка существующей проблематики, дача методических рекомендаций студентам для дальнейшего изучения курса.

Практическое (семинарское) занятие – занятие, посвященное практической отработке у студентов конкретных умений и навыков при изучении дисциплины, закреплению полученных на лекции знаний и оценке результатов обучения в процессе текущего контроля.

На первом практическом занятии в вводной части дается первое целостное представление о дисциплине. Студенты знакомятся с назначением и задачами дисциплины, её ролью и местом в образовательной программе. При этом озвучиваются методические и организационные особенности работы в рамках данной дисциплины, а также дается анализ рекомендуемой учебно-методической литературы. Продолжительность вводной части составляет не более 10-15 минут.

При проведении практических занятий используются такие инновационные методы обучения, как диалог-собеседование, коллективное обсуждение тематических вопросов, разбор практических ситуаций, нормативных документов, теоретических и методических аспектов по темам дисциплины. Обсуждение и оценка правильности выполненных различного типа заданий, указанных в фонде оценочных средств рабочей программы, производится коллективно студентами под руководством преподавателя.

Консультации – вид учебных занятий, являющиеся одной из форм контроля самостоятельной работы студентов в течение семестра. На консультациях по инициативе студентов рассматриваются и обсуждаются различные вопросы тематики дисциплины, которые возникают у них в процессе самостоятельной работы.

В процессе обучения используются следующие технологии электронного обучения и дистанционные образовательные технологии:

Электронный университет Moodle ЯрГУ, в котором присутствуют:

- задания для самостоятельной работы обучающихся по темам дисциплины;
- средства текущего контроля успеваемости студентов (тестирование);
- презентации и тексты лекций по темам дисциплины;
- представлен список учебной литературы, рекомендуемой для освоения дисциплины;
- представлена информация о форме и времени проведения консультаций по дисциплине в режиме онлайн;
- посредством форума осуществляется синхронное и (или) асинхронное взаимодействие между обучающимися и преподавателем в рамках изучения дисциплины.

6. Перечень лицензионного и (или) свободно распространяемого программного обеспечения, используемого при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

В процессе осуществления образовательного процесса по дисциплине используются:

1) для формирования материалов для текущего контроля успеваемости и проведения промежуточной аттестации, для формирования методических материалов по дисциплине:

- программы Microsoft Office;
- Adobe Acrobat Reader DC.

7. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (при необходимости)

В процессе осуществления образовательного процесса по дисциплине используются:

Автоматизированная библиотечно-информационная система «БУКИ-NEXT» http://www.lib.uniyar.ac.ru/opac/bk_cat_find.php

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (при необходимости), рекомендуемых для освоения дисциплины

а) основная литература

Кафидов В. В. Современный менеджмент: учебник // http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=252909&sr=1

б) дополнительная литература

1. Финансовый менеджмент: Теория и практика: Учебник / Под ред. Е.С. Стояновой. — 5-е изд., перераб. и доп. — М.: Перспектива, 2000.
2. *Шеремет А.Д., Сайфулин Р.С.* Финансы предприятий. — М.: ИНФРА-М, 1999.
3. Антикризисное управление. Теория и практика: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления / [В.Я. Захаров и др.]; под ред. В.Я. Захарова. – 3-е изд., перераб. и доп. – М: ЮНИТИ-ДАНА, 2010
4. Антикризисное управление организацией: Учебное пособие / А.Т. Зуб, Е.М. Панина. - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ Инфра-М, 2014. – 256 с.
5. Згонник, Л. В. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : Учебник / Л. В. Згонник. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. — 208
6. Князева И. Ю. Антикризисное управление: Конспект лекций / И.Ю. Князева. – Воронеж: АОНО ВПО "ИММиФ", 2010

в) ресурсы сети «Интернет»:

1. Электронный каталог Научной библиотеки ЯрГУ (https://www.lib.uniyar.ac.ru/opac/bk_cat_find.php).
2. Электронная библиотечная система (ЭБС) издательства «Юрайт» (https://www.urait.ru).
3. Электронная библиотечная система (ЭБС) издательства «Проспект» (http://ebs.prospekt.org/).
4. Научная электронная библиотека (НЭБ) (http://elibrary.ru)
5. Сайт по вопросам бухгалтерского учета www.audit-it.ru
6. Сайт по вопросам бухгалтерского учета Сайт www.klerk.ru

9. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине включает в свой состав специальные помещения:

- учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа;
- учебные аудитории для проведения практических занятий (семинаров);
- учебные аудитории для проведения групповых и индивидуальных консультаций;
- учебные аудитории для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации;

- помещения для самостоятельной работы;
- помещения для хранения и профилактического обслуживания технических средств обучения.

Специальные помещения укомплектованы средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде ЯрГУ.

Автор:

Доцент кафедры управления и предпринимательства		М.С. Натаров
должность, ученая степень	*подпись*	*И.О. Фамилия*

Приложение № 1 к рабочей программе дисциплины
«Управление проектами кризисных организаций»

Фонд оценочных средств
для проведения текущей и промежуточной аттестации студентов
по дисциплине

1. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

1.1 Контрольные задания и иные материалы, используемые в процессе текущей аттестации

Тема 1. Кризисы в социально- экономических системах

Вопросы к проведению диалога-собеседования

1. Что такое кризис?
2. Какую роль играют кризисы в социально-экономическом развитии?
3. Каковы причины возникновения кризисов? Последствия кризисов.
4. По каким признакам классифицируются кризисы?
5. Какие показатели могут свидетельствовать о кризисе в организации?
6. Каковы пути преодоления кризиса?.

Тест для самоподготовки (примерные вопросы)

1. *Фазы классического экономического цикла*

Варианты ответа:

1. - Спад
2. - Пик производства
3. - Подъем
4. - Депрессия
5. - Кризис
6. - Оживление

2. *Экономический цикл состоит из … фаз*

Варианты ответа:

1. - трех
2. - шести
3. - четырех
4. - пяти

3. *Экстернальные факторы экономического цикла – это теории, рассматривающие экономический цикл наличием… факторов.*

Варианты ответа:

1. - только внешних
2. - только внутренних
3. - внутренних и внешних

4. *Кризис может проявляться …*

Варианты ответа:

1. - только на микроуровне
2. - только на макроуровне
3. - как на микроуровне, так и на макроуровне

5. Кризис является негативным явлением.

Варианты ответа:

1. - Нет, так как — это не только разрушение, но и создание потенциальной возможности сбыта и перспективы выхода из него благодаря падению цен
2. - Да, так это разрушение привычной экономической среды
3. - Да так, кризис это явление, которое противоречит рыночной экономике
4. - Нет, так как во время кризиса – это «естественной отбор» в рыночной экономике

6. Кризисные явления несут положительные тенденции в экономику.

Варианты ответа:

1. - Да, при условии, если этот кризис системный
2. - Нет
3. - Да

7. *Интернальные факторы экономического цикла – это теории, рассматривающие экономический цикл наличием … факторов*

Варианты ответа:

1. - внутренних и внешних
2. - только внутренних
3. - только внешних

8. *Кризис является закономерным явлением в экономике.*

Варианты ответа:

1. - Нет
2. - Только для капиталистической экономики
3. - Да

Ключ к тесту

1	2	3	4	5	6	7	8
3,4,5,6	3	1	3	1	3	2	1

Тема 2. Антикризисное управление и антикризисное руководство

Вопросы к проведению диалога-собеседования

1. В чем состоит сущность антикризисного управления предприятием?
2. Какова проблематика антикризисного управления?
3. Каковы установки, цель и задачи антикризисного управления?
4. Каковы этапы антикризисного управления?
5. Из каких элементов состоит система антикризисного управления?
6. Какие факторы определяют эффективность антикризисного управления?
7. Каковы наиболее общие причины неплатежеспособности организации?
8. Объясните структуру управления предприятием в кризисной ситуации.
9. Каковы факторы, влияющие на разработку управленческих решений?.

Тест для самоподготовки (примерные вопросы)

3. *Структура жизненного цикла предприятия связана с …*

Варианты ответа:

10. - жизненным циклом основного вида продукции предприятия
11. - развитием кризисных явлений в экономике
12. - наличием необходимых финансовых ресурсов

4. *Жизненный цикл предприятия зависит не только от законов рыночной экономики на …*

Варианты ответа:

1. - микроуровне
2. - макроуровне

3. *Антикризисное управление – это управление …*

Варианты ответа:

1. - которое должно быть направлено на предотвращение банкротства предприятий
2. - несостоятельным предприятием
3. - в условиях экономического кризиса

4. *Антикризисное управление может предупреждать банкротства.*

Варианты ответа:

1. - Да. Это одна из задач антикризисного управления
2. - Нет. Антикризисное управление может применяться только на стадии нахождения предприятия в кризисе
3. - Нет. Это задача риск менеджмента
4. - Нет. Это задача стратегического менеджмента

5. *Основные принципы антикризисного управления*

Варианты ответа:

1. - принцип адекватности
2. - единство целей управления на разных уровнях иерархии
3. - системный подход к решению поставленных задач
4. - принцип научности
5. - принцип относительности
6. - принцип оптимальности
7. - целенаправленность
8. - принцип методологичности

6. *Антикризисное управление может применяться к предприятиям не находящимся на стадии банкротства.*

Варианты ответа:

1. - Да
2. - Нет
3. - Да, только если при этом заинтересовано государство.

7. *Менеджмент банкротства – управление …*

Варианты ответа:

1. - направленное на принудительную ликвидацию
2. - направленное на принудительную или добровольную ликвидацию предприятия
3. - несостоятельностью (банкротство и управление процессом финансового оздоровления предприятия

8. *Бенчмаркинг – это …*

Варианты ответа:

1. - программно-целевое управление инвестиционными, инновационными и маркетинговыми проектами на основе рыночной оценки конкурентных позиций фирмы, лучшего мирового опыта в данной области и путей его освоения и развития
2. - преобразование фирмы на основе перехода от управления отдельными операциями к управлению межфункциональными бизнес-процессами, которые заканчиваются удовлетворением потребностей внешних (рыночны и внутрифирменных клиентов
3. - управление, направленное на реализацию стратегии развития предприятия согласно изменяющимся условиям внешней среды
4. - управление рисками, направленное на снижение потерь от возможных негативных ситуаций

9. *Преобразование фирмы на основе перехода от управления отдельными операциями к управлению межфункциональными бизнес-процессами, которые заканчиваются удовлетворением потребностей внешних (рыночных) и внутрифирменных клиентов – это …*

Варианты ответа:

1. - кризис-менеджмент
2. - антикризисное управление

3. - стратегический менеджмент
4. - реинжиниринг
5. - риск-менеджмент

10. Столкновение противоположно направленных целей, интересов, позиций, мнений или взглядов двух или более людей:

Варианты ответа:

1. - конфликт
2. - мотивация
3. - целеполагание
4. - соперничество

Ключ к тесту

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	1	1	1	1,2,3,6,7	1	2	1	4	1

Тема 3. Особенности управления проектами в условиях кризиса.

Вопросы к проведению диалога-собеседования

1. Благотворительность.
2. Социально ответственные программы.
3. Социально ответственный маркетинг.
4. Социальное предпринимательство.

Тема 4. Диагностика кризисного состояния

Вопросы к проведению диалога-собеседования

1. Какие составляющие предложил французский экономист Ж.-П. Тибо для комплексной диагностики организации?
2. Какие показатели характеризуют состояния компании?
3. С какой целью проводится анализ структуры выпускаемой продукции?
4. Что включает оценка производственного потенциала компании?
5. Какие блоки включает общий анализ финансового состояния?
6. Какое состояние предприятия является финансово устойчивым?
7. Какие методы используют при проведении финансового анализа?
8. Какие группы показателей применяются при финансовом оздоровлении?
9. Чем характеризуется устойчивое и неустойчивое финансовое положение компании?
10. Что характеризуют показатели деловой активности компании?
11. Дайте характеристику моделям Э. Альтмана, Р. Таффлера, У. Бивера.

Тема 5. Стратегии в условиях кризиса.

Вопросы к опросу

1. Какую роль играет стратегия в антикризисном управлении?
2. Как факторы окружающей среды воздействуют на стабильность организации?
3. Какие стратегии применяются в теории и практике антикризисного управления?
4. Какие стратегии обеспечивают быстрое достижение результатов?
5. Этапы разработки антикризисной стратегии.
6. Какие факторы влияют на разработку антикризисной стратегии?
7. Какое влияние на разработку антикризисной стратегии оказывают структура
8. и система управления организацией?
9. При каких условиях пересматривается антикризисная стратегия?
10. Какие индикаторы используются для оценки эффективности реализации антикризисной стратегии?

Тест для самоподготовки (примерные вопросы)

1. *Кредитование под залог — это …*

Варианты ответа:

1. - выдача кредита под гарантии органов государственной власти
2. - аванс под запасы
3. - выдача кредита под гарантии третьих лиц
4. - кредитование на условиях передачи запасов под контроль заемщика с предоставлением последним сохранной расписки
5. - передача запасов под контроль заимодавца

2. *Фирма «фактор» — это организация, которая …*

Варианты ответа:

1. - продает дебиторскую задолженность
2. - покупает дебиторскую задолженность
3. - списывает дебиторскую задолженность
4. - управляет дебиторской задолженностью

3. *Активы, на которые не распространяется метод ускоренной амортизации*

Варианты ответа:

1. - подвижной состав автомобильного транспорта, по которому начисление амортизации производится по нормам, определенным в процентах от стоимости автомашины, отнесенной к 1 000 км их фактического пробега
2. - все виды машин и оборудования
3. - уникальная техника и оборудование
4. - все виды машин и оборудования за исключением тех, которые находятся в залоге
5. - машины и оборудование нормативным сроком службы до 5 лет
6. - машины и оборудование нормативным сроком службы до 3 лет

4. *Источники инвестиций на несостоятельных предприятиях, которые можно отнести к внутренним*

Варианты ответа:

1. - банковские кредиты
2. - нераспределенная прибыль
3. - амортизационные отчисления
4. - сокращение издержек производства
5. - реструктуризация кредиторской и дебиторской задолженности
6. - доходы, полученные от оптимизации структуры капитала

5. *Факторинг позволяет …*

Варианты ответа:

1. - ускорить оборачиваемость оборотных средств
2. - получить дебиторскую задолженность в судебном порядке
3. - списать дебиторскую задолженность

6. *План внешнего управления – это процедура, направленная на …*

Варианты ответа:

1. - восстановление платежеспособности предприятия без отстранения бывшего руководства предприятия от занимаемой должности
2. - восстановление платежеспособности предприятия с отстранением бывшего руководства предприятия от занимаемой должности
3. - ликвидацию предприятия должника

7. *Метод ускоренного переноса балансовой стоимости основных фондов на издержки производства и обращения – это …*

Варианты ответа:

1. - консервация производства
2. - простая амортизация
3. - ускоренная амортизация

8. *Виды факторинга*

Варианты ответа:

1. - традиционный
2. - долгосрочный
3. - бессрочный
4. - срочный

9. *При ускоренной амортизации нормы амортизационных отчислений можно увеличить в … раза.*

Варианты ответа:

1. - 2
2. - 3
3. - 4

10. *Внешние источники инвестиций на несостоятельных предприятиях*

Варианты ответа:

1. - сбережения граждан

2. - личные денежные средства учредителей предприятия-должника
3. - иностранные целевые инвестиции
4. - снижение непроизводственных издержек
5. - оптимизация налоговых платежей

11. Инвестиционный налоговый кредит может быть предоставлен сроком …
Варианты ответа:

1. - от 1 года до пяти лет
2. - от 3 лет до 7 лет
3. - до 15 лет под гарантии государства

12. Прямая санация предприятия – это …
Варианты ответа:

1. - прямое инвестирование в предприятие с целью погашения задолженности
2. - изменение первоначальных сроков и условий оплаты задолженности предприятия.
3. - метод реструктуризации кредиторской задолженности, при котором в счет ее погашения кредитору передается имущество должника

13. Реструктуризация задолженности может использоваться с помощью вексельного обращения.
Варианты ответа:

1. - Нет
2. - Да, но только при согласии организации выдавшей вексель
3. - Да

14. Преимущества, которые может принести переоформление задолженности в вексельные обязательства
Варианты ответа:

1. - есть возможность не платить по своим обязательствам
2. - улучшается финансовое состояние предприятия
3. - списывается часть кредиторской задолженности
4. - списывается кредиторская задолженность
5. - переносится срок выплаты долга
6. - проценты уменьшаются или ликвидируются

15. Инвестиционный налоговый кредит – это …
Варианты ответа:

1. - отнесение срока уплаты налога на срок от 3 до 12 месяцев с поэтапным погашение задолженности
2. - условия, когда сумма задолженности выплачивается поэтапно, а не вся сразу
3. - отнесение срока уплата налога на срок от 1 до 6 месяцев, но с единовременной выплатой всей суммы задолженности по истечении установленного срока
4. - отнесение срока уплаты задолженности по налогам с определенными условиями

16. Методы реструктуризации кредиторской задолженности путем оформления отступного

Варианты ответа:

1. - передача акций в счет погашения задолженности
2. - передача имущества должника в счет погашения задолженности
3. - погашение задолженности только перед бюджетом
4. - полное погашение задолженности
5. - передача прав требований в счет погашения задолженности

17. Налоговый кредит – это отнесение срока уплаты налога на срок от…

Варианты ответа:

1. - 1 года до 15 лет с поэтапным погашением задолженности
2. - 3 до 12 месяцев с поэтапным погашением задолженности
3. - 3 до 12 месяцев с единовременным погашением всей суммы по окончании срока

18. Судебная процедура реструктуризации дебиторской задолженности начинается с …

Варианты ответа:

1. - взыскания процентов за пользование чужими деньгами
2. - признания задолженности должником
3. - подачи искового заявления в суд
4. - исполнения обязательств

19. Продажа дебиторской задолженности – это …

Варианты ответа:

1. - передача права требования
2. - взыскание задолженности через суд
3. - списание дебиторской задолженности

20. Меры для уменьшения дебиторской задолженности

Варианты ответа:

1. - работать как можно с меньшим числом клиентов
2. - иски в суд
3. - скидки на цены на досрочную оплату продукции
4. - работа как можно с большим числом клиентов
5. - составление актов сверок

21. Специфика современной кредиторской задолженности в России

Варианты ответа:

1. - она имеет бюджетное происхождение
2. - она не реальна к взысканию
3. - по ней отказывают взыскивать в судебном порядке

22. Срок исковой давности, установленный в РФ

Варианты ответа:

1. - 3 года
2. - 1 год
3. - 10 лет
4. - 5 лет

23. Заявление о взыскании дебиторской задолженности надо направлять в …
Варианты ответа:

1. - европейский суд по правам человека
2. - конституционный суд РФ
3. - суды общей юрисдикции
4. - арбитражный суд РФ

24. Основное правило управления дебиторской задолженностью — оборачиваемость дебиторской задолженностью в … оборачиваемости кредиторской задолженности.
Варианты ответа:

1. - рублях должна быть равной
2. - днях должна быть больше
3. - днях должна быть меньше

25. Сущность договора цессии
Варианты ответа:

1. - выдача гарантий об исполнении обязательств должника органами местного самоуправления
2. - замена кредитора в договоре
3. - исполнение обязательств должника собственником имущества должника
4. - переход права собственности

26. Не бывает … дебиторской задолженности.
Варианты ответа:

1. - просроченной
2. - долгосрочной
3. - краткосрочной
4. - среднесрочной
5. - срочной
6. - текущей

27. Ликвидация «проблемных зон» — это …
Варианты ответа:

1. - направления деятельности, которые приносят максимальные убытки
2. - филиальная сеть предприятия
3. - те направления деятельности предприятия, которые занимают наибольшее внимание руководства предприятия

4. - новые инвестиционные проекты

28. Экономические эффекты, которые может дать инвентаризация и оформление активов

Варианты ответа:

1. - получение дополнительных доходов
2. - рост капитализации
3. - более эффективное использование трудовых ресурсов
4. - в снижение накладных расходов на содержание избыточных производственных мощностей
5. - снижение расходов по заработной плате

29. В антикризисной программе должно быть отражено …

Варианты ответа:

1. - обязательное сокращение расходов на ФОТ
2. - используемые ресурсы
3. - сроки программы
4. - обязательное сокращение сотрудников предприятия
5. - ожидаемые результаты программы
6. - описание мероприятий и их обоснование
7. - исполнители программы

30. Мероприятия, которые включает в себя понятие упорядочение закупок

Варианты ответа:

1. - снижение закупочных цен
2. - оптимизация уровня запасов
3. - повышение отпускных цен на свою продукцию
4. - работа только по предоплате
5. - повышение качества закупок

Ключи к тесту

1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**
2,4,5	2,4	1,3,6	2,3,4	1	2	3	1,4	1	1,2,3
11	**12**	**13**	**14**	**15**	**16**	**17**	**18**	**19**	**20**
1	1	3	2,5,6	4	1,2,5	2	3	1	2,3,5
21	**22**	**23**	**24**	**25**	**26**	**27**	**28**	**29**	**30**
2	1	4	3	2	4	1	1,2,4	2,3,5,6,7	1,2,5

Тема 6. Банкротство организации.

Вопросы к опросу

1. Понятие банкротства.
2. Процедуры банкротства.
3. Роль и деятельность арбитражного суда.
4. Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур.
5. Основные параметры диагностирования банкротства.

6. Особенности банкротства отдельных организаций

Тест для самоподготовки (примерные вопросы)

1. *Виды финансового оздоровления, предусмотренные законом о несостоятельности*

Варианты ответа:

1. - Внешнее управление
2. - Конкурсное производство
3. - Стратегическое управление
4. - Бенчмаркинг
5. - Финансовое оздоровление
6. - Досудебная санация

2. *Виды схем реструктуризации*

Варианты ответа:

1. - межгосударственные
2. - местные
3. - внесудебные
4. - региональные
5. - государственные
6. - налоговые
7. - судебные

3. *Реестр требований кредиторов предусматривает … очереди (ей).*

Варианты ответа:

1. - три
2. - восемь
3. - четыре
4. - пять
5. - шесть

4. *Решение о признании должника банкротом выносит …*

Варианты ответа:

1. - Арбитражный суд РФ
2. - Собственник предприятия
3. - Кредитор
4. - Суды общей юрисдикции РФ

5. *Выкуп предприятия его собственниками является формой антикризисного управления.*

Варианты ответа:

1. - Выкупать предприятие собственниками не разрешает законодательство РФ
2. - Да
3. - Нет

6. *Решение о ликвидации предприятия принимают …*

Варианты ответа:

1. - арбитражный управляющий
2. - кредиторы
3. - суд РФ
4. - местные органы государственной власти
5. - собственник предприятия

7. Этапы, с которых может начаться арбитражное управление
Варианты ответа:

1. - наблюдение
2. - финансовое оздоровление
3. - мировое соглашение
4. - конкурсное производство
5. - внешнее управление
6. - конкурсное производство в отдельных случаях

8. Категории налогоплательщиков, в отношении которых не может применяться процедура банкротства «внешнее управление»
Варианты ответа:

1. - индивидуальные предприниматели
2. - муниципальные предприятия
3. - юридические лица
4. - кредитно-финансовые институты
5. - государственные предприятия
6. - физические лица

9. Мораторий на удовлетворение требований кредиторов – это …
Варианты ответа:

1. - отказ от выплаты кредиторской задолженности
2. - временная отсрочка по уплате кредиторской задолженности
3. - списание кредиторской задолженности в судебном порядке
4. - реструктуризация кредиторской задолженности

10. Меры по ограничению полномочий кредиторов
Варианты ответа:

1. - списание кредиторской задолженности
2. - отмена ранее принятых мер по обеспечению требований кредиторов
3. - введение моратория на удовлетворение требований кредиторов по денежным обязательствам
4. - пересмотр всех договорных обязательств

11. Инициаторы возбуждения процедуры несостоятельности
Варианты ответа:

1. - кредиторы
2. - Арбитражный суд РФ

3. - Органы местного самоуправления
4. - собственник предприятия

12. Категории должников, к которым не применяется процедура внешнего управления
Варианты ответа:

1. - акционерные общества закрытого типа
2. - ликвидируемый должник
3. - граждане и индивидуальные предприниматели
4. - кредитные учреждения
5. - акционерные общества открытого типа

13. Процедуру внешнего управления можно вводить на 10 лет.
Варианты ответа:

1. - Да, для всех предприятий
2. - Да, для градообразующих предприятий и под гарантии органа местного самоуправления
3. - Да, если так решил внешний управляющий и собрание кредиторов
4. - Нет

14. Основания, при которых договор по отдельным сделкам признается недействительным
Варианты ответа:

1. - если сделка не совершена с заинтересованными лицами
2. - если в результате исполнения сделки кредиторам могут быть причинены убытки
3. - если сделка не связана с выплатой доли в имуществе должника участнику должника в связи с его выходом из состава участника должника
4. - если сделка несет предпочтительное удовлетворения одних кредиторов перед другими

15. Решение о применении к должнику процедуры внешнего управления принимает (ют) …
Варианты ответа:

1. - Арбитражный суд
2. - кредиторы
3. - собственник предприятия
4. - внешний управляющий

16. Допускается следующая мера по восстановлению платежеспособности должника во время внешнего управления: исполнение обязательств собственником имущества должника.
Варианты ответа:

1. - Нет
2. - Да
3. - Только для кредитных учреждений
4. - Только для предприятий, находящихся в муниципальной собственности

17. Процедура внешнего управления — это процедура банкротства, направленная на …

Варианты ответа:

1. - ликвидацию должника, с передачей полномочий арбитражному управляющему
2. - восстановление платежеспособности должника, без передачей полномочий арбитражному управляющему
3. - восстановление платежеспособности должника, с передачей полномочий арбитражному управляющему

18. Реестр требований кредиторов во время процедуры внешнего управления состоит из … очередей.

Варианты ответа:

1. - семи
2. - пяти
3. - трех

19. Процедура внешнего управления вводится сроком на …

Варианты ответа:

1. - 1 год
2. - 18 месяцев
3. - 5 лет
4. - 2 года

20. Чтобы признать должника банкротом, кредиторская задолженность должна составлять не менее … рублей.

Варианты ответа:

1. - 200 000
2. - 1 000 000
3. - 500 000
4. - 300 000
5. - 100 000

Ключ к тесту

1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**
2,5,6	3,5,7	1	1	2	3,5	1,6	1,4,6	2	2,3
11	**12**	**13**	**14**	**15**	**16**	**17**	**18**	**19**	**20**
1,4	2,3,4	2	2,4	1	2	3	3	2	4

Тема 7. Стратегии социальной ответственности в маркетинге компаний

Вопросы к опросу

1. Что такое реструктуризация, каковы ее цели и как можно оценить ее эффективность?
2. В чем состоит реструктуризация собственности?

3. Каковы содержание и этапы разработки программы реструктуризации предприятия?
4. Какие методы применяются при оценке необходимости реструктуризации фирмы?
5. Какие инструменты диагностики используются при разработке программы реструктуризации?
6. Что относится к первоочередным мероприятиям при реструктуризации предприятия?
7. Что относится к стратегическим мероприятиям при реструктуризации предприятия?

Тест для самоподготовки (примерные вопросы)

1. *Положительные стороны заключения долгосрочных договоров*

Варианты ответа:

1. - снижение цен
2. - экономия на скидках
3. - экономия на масштабах поставок
4. - стабильность поставок

2. *Сокращение численности сотрудников организации может привести к выходу из кризисной ситуации.*

Варианты ответа:

1. - Да всегда
2. - Только при согласовании с другими мероприятиями по выводу предприятия из кризиса
3. - Нет

3. Нормирование «от достигнутого» — это …

Варианты ответа:

1. - оптимизация бизнес процессов, в соответствии с теми нормами, которые были заданы руководством предприятия
2. - нормирование всей деятельности предприятия
3. - оценка в процентах потенциала увеличения производительности труда (посмотрев, какую долю времени сотрудники бездействуют, насколько интенсивны их действия и т.д.)

4. *Платежеспособность организации – это:*

Варианты ответа:

1. - способность оперативно высвободить из хозяйственного оборота денежные средства для погашения текущих (краткосрочны обязательств
2. - способность своевременно и в полном объеме произвести расчеты по обязательствам перед контрагентами
3. - долгосрочная стабильность, определяемая риском и доходностью вложенных и заемных средств

5. Административный управляющий назначается при процедуре:

Варианты ответа:

1. - ликвидационной
2. - внешнего управления
3. - финансового оздоровления
4. - наблюдения
5. - досудебной

6. *Основная задача института несостоятельности (банкротства) заключается в том, чтобы:*

Варианты ответа:

1. - распределить потери кредиторов наиболее справедливым образом
2. - минимизировать убытки государства
3. - обеспечить выживание несостоятельного предприятия

7. *Внешний управляющий назначается при процедуре:*

Варианты ответа:

1. - финансового оздоровления
2. - наблюдения
3. - досудебной
4. - внешнего управления
5. - ликвидационной

8. *Расчеты по выплате выходных пособий и оплата труда лиц, работающих или работавших по трудовому договору относятся к требованиям кредиторов:*

Варианты ответа:

1. - третьей очереди
2. - вне очереди
3. - второй очереди
4. - первой очереди

9. *Расчеты с другими кредиторами (требования конкурсных кредиторов и уполномоченных органов) относятся к требованиям кредиторов:*

Варианты ответа:

1. - вне очереди
2. - первой очереди
3. - третьей очереди
4. - второй очереди

10. *В качестве причины экономических кризисов цикличность притоки инвестиций называет теория:*

Варианты ответа:

1. - чрезмерного инвестирования
2. - диспропорциональности
3. - регуляции

4. - К.Маркса
5. - нововведений

11. Конкурсный управляющий назначается при процедуре:
Варианты ответа:

1. - финансового оздоровления
2. - досудебной
3. - внешнего управления
4. - ликвидационной
5. - наблюдения

12. Доверительный управляющий назначается при процедуре:
Варианты ответа:

1. - внешнего управления
2. - ликвидационной
3. - досудебной
4. - наблюдения
5. - финансового оздоровления

13. Судебные расходы должника, текущие коммунальные и эксплуатационные платежи, задолженность по заработной плате, начисленная за период конкурсного производства относятся к требованиям кредиторов:
Варианты ответа:

1. - первой очереди
2. - второй очереди
3. - вне очереди
4. - третьей очереди

14. Временный управляющий назначается при процедуре:
Варианты ответа:

1. - наблюдения
2. - ликвидационной
3. - внешнего управления
4. - досудебной
5. - финансового оздоровления

15. Финансовая устойчивость организации – это:
Варианты ответа:

1. - долгосрочная стабильность, определяемая риском и доходностью вложенных и заемных средств
2. - способность оперативно высвободить из хозяйственного оборота денежные средства для погашения текущих (краткосрочны обязательств
3. - способность своевременно и в полном объеме произвести расчеты по обязательствам перед контрагентами

16. Требования граждан, перед которыми должник несет ответственность за причинение вреда жизни или здоровью относятся к требованиям кредиторов:

Варианты ответа:

1. - третьей очереди
2. - первой очереди
3. - второй очереди
4. - вне очереди

17. Ликвидность организации – это:

Варианты ответа:

1. - долгосрочная стабильность, определяемая риском и доходностью вложенных и заемных средств
2. - способность оперативно высвободить из хозяйственного оборота денежные средства для погашения текущих (краткосрочны обязательств
3. - способность своевременно и в полном объеме произвести расчеты по обязательствам перед контрагентами

Ключ к тесту

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1,4	2	3	2	3	3	4	3	3	1	4	3	3	1	1	2	2

Тема 8. Человеческий фактор антикризисного управления

Вопросы к опросу

1. Дайте характеристику основным направлениям кадрового аудита организации.
2. Каковы задачи кадровой политики в условиях кризиса?
3. Какие формы сопротивления персонала переменам вы знаете?
4. Каковы источники (причины) сопротивления переменам?
5. Какие факторы вызывают конфликты в организации? Как можно классифицировать конфликты?
6. Как измерить и оценить взаимные отношения антикризисной команды и разных групп персонала организации?
7. Какими характеристиками должны обладать менеджеры антикризисной команды?
8. Какие методы управления сопротивлением персонала вы знаете?
9. Раскройте суть социально-психологических проблем управления персоналом в кризисных условиях.

Критерии оценки форм текущего контроля

Критерии оценки теста

Тест – инструмент оценивания уровня знаний студентов, состоящий из системы тестовых заданий, стандартизованной процедуры проведения, обработки и анализа результатов.

Оценка «отлично» выставляется при условии правильного ответа студента на более чем 85 % тестовых заданий.

Оценка «хорошо» выставляется при условии правильного ответа студента на 71-85 % тестовых заданий.

Оценка «удовлетворительно» выставляется при условии правильного ответа на 56-70 % тестовых заданий.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется при условии правильного ответа на 55 % тестовых заданий и менее.

Критерии оценки устного опроса (диалога-собеседования)

Опрос – метод контроля знаний, заключающийся в осуществлении взаимодействия между преподавателем и студентом посредством получения от студента ответов на заранее сформулированные вопросы.

Оценка «отлично» выставляется за полный ответ на поставленный вопрос с включением в содержание ответа лекции, материалов учебников, дополнительной литературы без наводящих вопросов.

Оценка «хорошо» выставляется за полный ответ на поставленный в опрос в объеме лекции с включением в содержание ответа материалов учебников с четкими ответами на наводящие вопросы преподавателя.

Оценка «удовлетворительно» выставляется за ответ, в котором озвучено более половины требуемого материала, с положительным ответом на большую часть наводящих вопросов.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется за ответ, в котором озвучено менее половины требуемого материала или не озвучено главное в содержании вопроса с отрицательными ответами на наводящие вопросы или студент отказался от ответа без предварительного объяснения уважительных причин.

Критерии оценки решения практических (ситуационных) заданий

При решении практических заданий разрешено пользоваться табличными, нормативными, специализированными управленческими, вероятностно-статистическими, экономико-финансовыми справочными материалами.

Оценка «отлично» - студент ясно изложил условие решения задания с обоснованием точной ссылкой на формулы / правила / закономерности / явления;

Оценка «хорошо» - студент изложил условие решения задания, но с отдельными несущественными неточностями при ссылках на формулы / правила / закономерности / явления;

Оценка «удовлетворительно» - студент в целом изложил условие решения задания, но с отдельными существенными неточностями при ссылках на формулы / правила / закономерности / явления;

Оценка «неудовлетворительно» - студент не уяснил условие решения задания или решение не обосновал ссылками на формулы / правила / закономерности / явления.

2. Список вопросов и (или) заданий для проведения промежуточной аттестации

Зачет по дисциплине «**Управление проектами кризисных организаций**» проводится в письменной форме по билетам, содержащим тестовое задание. На написание теста отводится 30 минут.

Вопросы для подготовки к зачету по дисциплине «Управление проектами кризисных организаций»

1. Цикличность как закономерный процесс экономического развития общества. Понятие и типы экономических циклов.
2. Понятие, причины и последствия кризисных явлений в экономике.

3. Классификация кризисов.
4. Сущность, функции и принципы антикризисного управления
5. Социально-экономические системы: понятие, свойства, причины дестабилизации.
6. Роль и функции государственного антикризисного регулирования для обеспечения устойчивого развития экономики.
7. Виды государственного антикризисного регулирования и их сущность.
8. Банкротство как инструмент государственного регулирования в условиях рыночной экономики.
9. Институт банкротства в России: цели, задачи, основные проблемы
10. Функции, цели и задачи государственных органов и органов саморегулирования в сфере финансового оздоровления и банкротства.
11. Особенности антикризисного управления и банкротства стратегическими, градообразующими и финансовыми субъектами.
12. Понятие, роль и значение диагностики кризисов в организации.
13. Основные виды анализа в рамках бизнес-диагностики организации и схемы их проведения.
14. Финансовый анализ деятельности организации: понятие, виды, информационная база, роль в антикризисном управлении.
15. Санация: понятие, виды, отражение в законодательстве.
16. Реабилитационные и ликвидационные процедуры банкротства.
17. Стратегия и тактика антикризисного управления.
18. Финансовое прогнозирование и финансовое планирование в неплатежеспособной организации.
19. Особенности и задачи антикризисного финансового управления в организации.
20. Особенности операционного анализа в целях финансового оздоровления организаций.
21. Социальная ответственность бизнеса и государства в рыночной экономике. Понятие социального партнерства. Социальное партнерство в современной России.
22. Конфликт как инструмент антикризисного управления в кризисной ситуации. Специфические конфликты в делах о банкротстве.
23. Управление персоналом в процедурах, проводимых при рассмотрении дел о банкротстве организаций.
24. Защита прав работников организаций, к которым применяются процедуры, проводимых при рассмотрении дел о банкротстве организаций.
25. Ответственность руководителей и арбитражных управляющих организации в процедурах банкротства.
26. Сфера деятельности, функции и роль антикризисных управляющих.
27. Система обучения и система допуска арбитражных управляющих к назначению в делах о банкротстве (допуск в профессию).
28. Основные права и обязанности арбитражных управляющих в различных процедурах банкротства.
29. Контроль за деятельностью арбитражных управляющих со стороны органов саморегулирования и органов государственной власти.
30. Управление оборотным капиталом. Обеспечение текущих финансовых потребностей организации.
31. Особенности операционного анализа в целях финансового оздоровления организаций.
32. Формирование ассортиментной политики организации в целях обеспечения прибыльной деятельности.
33. Оценка внутренних возможностей организации по увеличению масштабов хозяйственной деятельности.

34. Ответственность руководителей и арбитражных управляющих организации в процедурах банкротства.
35. Сфера деятельности, функции и роль антикризисных управляющих.
36. Общие и специальные требования к арбитражным управляющим.
37. Основные права и обязанности арбитражных управляющих в различных процедурах банкротства.
38. Вознаграждение арбитражных управляющих и система ответственности за результаты деятельности.
39. Организационное обеспечение деятельности арбитражных управляющих.
40. Уровень развития правовой базы в РФ по банкротству..

Образец билета

ФГБОУ ВО «Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова» Кафедра управления и предпринимательства Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент Направленность (Профиль): «Управление проектами» Дисциплина: «Управление проектами кризисных организаций» **БИЛЕТ №** 1. Тестовое задание		
Зав. кафедрой управления и предпринимательства		
кандидат экон. наук, доцент		Д.Ю. Брюханов

<u>Оценка ответа на экзамене по билетам</u>

Правила выставления оценки:

Оценка теста:
Оценка проставляется по количеству набранных баллов:
менее 60% от максимально возможного количества баллов - **<u>неудовлетворительно</u>**,
60-100 % от максимально возможного количества баллов - **<u>удовлетворительно</u>**,

Приложение №2 к рабочей программе дисциплины
«Управление проектами кризисных организаций»

Методические указания для студентов по освоению дисциплины

Изучение дисциплины требует систематического и последовательного накопления знаний, следовательно, пропуски отдельных тем не позволяют глубоко освоить предмет. Поэтому необходимо постоянно осуществлять контроль над систематической работой студентов. В начале изучения дисциплины студентам необходимо ознакомиться с содержанием разделов дисциплины, с целями и задачами курса, связями с другими дисциплинами, списком основной и дополнительной литературы, графиком консультаций преподавателя.

Чтение лекций предполагает изложение структуры темы и краткого содержания ее основных вопросов, в основном, сложных для усвоения и (или) имеющих дискуссионный характер. Лекционный курс, в основном, строится на основных положениях в области основ бухгалтерского учета, представленных в научных трудах российских и зарубежных ученых, имеющихся в наличии в библиотеке Университета, ЭБС и упомянутых в списке основной и дополнительной литературы программы. После лекции студенты обращаются к данным источникам для закрепления знаний по рассмотренным на лекции вопросам. В случае затруднения необходимо обратиться за консультацией к преподавателю в соответствии с утвержденным графиком консультаций.

До очередного практического занятия по рекомендованным источникам студентам необходимо проработать теоретический материал, соответствующий теме занятия. При подготовке к практическим занятиям следует использовать не только лекции, учебную литературу, но и нормативно-правовые акты и комментарии к ним (доступ возможен через сайты справочно-информационных систем КонсультантПлюс, Гарант). На практическом занятии студенты должны принимать активное участие в обсуждении поставленных вопросов, с которыми необходимо ознакомиться заранее, а также в решении ситуационных задач и тестовых заданий.

Самостоятельная работа студентов по дисциплине «Управление проектами кризисных организаций» состоит в более тщательном изучении предложенного преподавателем теоретического материала, данного на лекциях на основе выложенных в системе Moodle презентаций, конспекта лекций и дополнительных источников, указанных в списке литературы. Для проверки качества изучения материала к отдельным темам предусмотрены тестовые задания для самопроверки.

Задачи для самостоятельного решения формулируются на лекциях и практических занятиях. В качестве них дома студентам предлагаются задачи, аналогичные разобранным на практических занятиях. Впоследствии решение этих задач при наличии вопросов со стороны студентов разбирается на последующих занятиях и/или обсуждается в чате

Преподаватель оценивает индивидуально работу каждого студента на основании проведенных опросов, решения задач и промежуточных контрольных мероприятий.