

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
“Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова”



УТВЕРЖДАЮ
Ректор

А.И.Русаков
(подпись)

» _____ 20__ г.

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ**

«Управление проектами и программами»

(название программы)

Ярославль, 2020

1. Цель реализации программы

Программа формирует у слушателей понимание выгод использования проектного подхода в деятельности организаций, взаимосвязь операционной и проектной деятельности, знакомит с принципами и основами проектного менеджмента, особенностями и компонентами системы организации проектной деятельности. Особое внимание уделяется развитию у слушателей компетенций в десяти предметных областях управления проектом в соответствии с ГОСТ Р ИСО 21500-2014 – «Руководство по проектному менеджменту», а также формированию системы знаний в области управления программами проектов в соответствии с ГОСТ Р 54871-2011 – «Требования к управлению программой». В ходе практических занятий слушатели отрабатывают навыки разработки основных проектных документов.

Целью программы является формирование и развитие компетенций, необходимых для осуществления профессиональной деятельности в области управления проектами и программами, а также повышение уровня квалификации специалистов, участвующих в проектной деятельности организаций любых организационно-правовых форм.

Программа разработана с учетом требований Профессионального стандарта " Специалист по работе с инвестиционными проектами" (утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 16 апреля 2018 года N 239н).

Группа занятий:

1211	Управляющие финансовой деятельностью	2412	Консультанты по финансовым вопросам и инвестициям
(код ОКЗ)	(наименование)	(код ОКЗ)	(наименование)

Отнесение к видам экономической деятельности:

64.20	Деятельность холдинговых компаний
64.99	Предоставление прочих финансовых услуг, кроме услуг по страхованию и пенсионному обеспечению, не включенных в другие группировки
84.13	Регулирование и содействие эффективному ведению экономической деятельности предприятий

(код ОКВЭД)

(наименование вида экономической деятельности)

Функциональная карта вида профессиональной деятельности в соответствии с Профессиональным стандартом, на который ориентируется данная программа

Обобщенная трудовая функция			Трудовые функции		
Код	Наименование	Уровень квалификации	Наименование	Код	Уровень (подуровень) квалификации
A	Подготовка инвестиционного проекта	6	Проведение аналитического этапа экспертизы инвестиционного проекта	A/02.6	6

2. Планируемые результаты обучения

- приобретение комплексных знаний об организации управления проектной деятельностью;

- формирование базы знаний в области терминологии и концепций проектного управления, опираясь на лучшие мировые и национальные практики;

- систематизированное освоение методологии управления проектной деятельностью, основываясь на стандарты серии ГОСТ Р (ГОСТ Р ИСО 21500-2014 – «Руководство по проектному менеджменту», ГОСТ Р 54869–2011 – «Требования к управлению проектом», ГОСТ Р 54871-2011 – «Требования к управлению программой»);

- овладение профессиональными компетенциями в предметных областях управления проектами;

- овладение профессиональными компетенциями в управлении программой проектов;

- приобретение навыков разработки проектной документации.

Трудовая функция по профстандарту	Компетенции (Трудовые действия)	Знания	Умения
<p>Проведение аналитического этапа экспертизы инвестиционного проекта</p>	<p>Определение содержания проекта Определение внутренних и внешних заинтересованных сторон проекта, сбор требований к проекту Подготовка и утверждение устава проекта, перечня работ проекта и реестра заинтересованных сторон проекта Оценка соответствия реализации проекта планам стратегического развития компании Анализ и планирование распределения рисков реализации проекта между всеми участниками проекта Определение сроков реализации проекта или порядка определения такого срока</p>	<p>Процессы управления проектами Принципы взаимодействия процессов управления проектами Методика разработки устава проекта Методика разработки плана управления проектами Методика планирования управления содержанием проекта Методика сбора требований к проекту</p>	<p>Планировать управление содержанием проекта</p>

3. Содержание программы

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Управление проектами и программами» (наименование)

Категория слушателей:

- руководители и заместители руководителей крупных, средних, малых предприятий и организаций;
- руководители и специалисты служб (отделов) предприятий и организаций;
- руководители и сотрудники проектных офисов;
- менеджеры проектов, администраторы проектов, члены проектных команд;
- специалисты любого профиля, вовлекаемые в проектную деятельность предприятий и организаций.

Цель курса: формирование и развитие компетенций, необходимых для осуществления профессиональной деятельности в области управления проектами, а также повышение уровня квалификации специалистов, участвующих в проектной деятельности организаций любых организационно-правовых форм.

Объем программы: 72 часа.

Форма обучения: очно-заочная с применением дистанционных технологий.

№ п.п.	Наименование модуля, темы, раздела	Кол-во часов	В том числе		Сам. работа	Форма контроля
			лекции	практ.		
1	Модуль 1. Введение в проектную деятельность	22	12,5	6,5	3	тест
2	Модуль 2. Процессы управления проектом	32	17,5	7,5	6	тест
3	Модуль 3. Процессы управления программой проектов	4	3	1	0	тест
4	Итоговая аттестация	14			14	тест

УЧЕБНАЯ ПРОГРАММА

дополнительной профессиональной программы повышения квалификации

«Управление проектами и программами»

(наименование программы)

Модуль 1. Введение в проектную деятельность

1.1 Проекты в организации. Проектный менеджмент: базовые термины, характеристика и классификация проектов. Проекты и операционная деятельность. Стратегия организации и проекты. Внешняя среда проекта, окружение проекта. Проектные ограничения

1.2 Объекты управления в проектной деятельности. Компоненты проектной деятельности (проект, программа, портфель). Жизненный цикл проекта и жизненный цикл продукта

1.3 Субъекты управления в проектной деятельности. Заинтересованные лица и организационная структура проекта. Компетенция персонала проекта. Взаимосвязь основных субъектов и объектов в проектной деятельности

1.4 Построение системы управления проектной деятельностью и её развитие. Руководство (корпоративное управление) проектами. Функции руководства и менеджмента проектной

деятельности. Взаимосвязь процессов и ключевых понятий проектного менеджмента. Информационная система управления проектной деятельностью

Модуль 2. Процессы управления проектом

2.1 Применение процессов проектного менеджмента. Суть процессов проектного менеджмента. Взаимодействие между управленческими группами процессов. Варианты применения процессов проектного управления. Корректировка состава применяемых процессов проектного менеджмента

2.2 Управленческие и предметные группы процессов. Группы процессов инициирования. Группы процессов планирования. Группы процессов исполнения. Группы процессов контроля. Группы процессов завершения. Взаимодействие между группами процессов. Предметные группы процессов в различных стандартах. Процессы предметной группы Интеграция. Процессы предметной группы Содержание. Процессы предметной группы Сроки. Процессы предметной группы Стоимость. Процессы предметной группы Ресурсы. Процессы предметной группы Заинтересованные стороны. Процессы предметной группы Риски. Процессы предметной группы Качество. Процессы предметной группы Закупки. Процессы предметной группы Коммуникации

Модуль 3. Процессы управления программой проектов. Программа как объект управления. Организационная структура управления программой. Процессы управления программой

4. Календарный учебный график

Программа реализуется с использованием дистанционных технологий с 17 ноября по 25 декабря 2020 года

5. Условия реализации программы

5.1 Структурная матрица используемого технологического и учебно-методического обеспечения

Номер раздела	Технологическое обеспечение		Учебно-методическое обеспечение дисциплины											
			Средства лекционного преподавания				Учебная литература для слушателей			Электронные ресурсы				
	Традиционные технологии	Иновационные технологии	Раздаточный материал	Материалы для	Мультимедийные	Другие средства	Конспект лекций	Учебные пособия	Методические указания	Мультимедийные	Другие электронные ресурсы	Электронные копии		
												лекций	методических указаний	других электронных ресурсов
1	Лек.	Комп. среда	X	X	X	Комп. симуляторы	X	X	X	X	X	X	X	X
2	Лек.	Комп. среда	X	X	X	Комп. симуляторы	X	X	X	X	X	X	X	X
3	Лек.	Комп. среда	X	X	X	Комп. симуляторы	X	X	X	X	X	X	X	X

5.2 Перечень литературы и методических материалов.

а) основная литература

1. ГОСТ Р 52807 2007 – «Руководство по оценке компетентности менеджеров проектов» [Дата введения 2010-01-01] // СПС Консультант Плюс.
2. ГОСТ Р ИСО 21500-2014 – «Руководство по проектному менеджменту» [Дата введения 2015-03-01] // СПС Консультант Плюс.
3. ГОСТ Р 58184 2018 – «Система менеджмента проектной деятельности. Основные положения» [Дата введения 2018-12-01] // СПС Консультант Плюс.
4. ГОСТ Р 58305-2018 – «Система менеджмента проектной деятельности. Проектный офис» [Дата введения 2019-06-01] // СПС Консультант Плюс.
5. ГОСТ Р 54871 2011 – «Требования к управлению программой» [Дата введения 2012-09-01] // СПС Консультант Плюс.
6. ГОСТ Р 54869–2011 – «Требования к управлению проектом» [Дата введения 2012-09-01] // СПС Консультант Плюс.
7. ГОСТ Р ИСО 9001–2015 – «Системы менеджмента качества. Требования» [Дата введения 2015-11-01] // СПС Консультант Плюс.

б) дополнительная литература

8. Керцнер Г. Стратегическое управление в компании. Модель зрелого управления проектами: пер. с англ. – М.: ДМК Пресс, 2010. – 320 с.
9. Максин Д.Г. Разработка и внедрение системы управления проектной деятельностью в организации. – М.: НПК «Поток», 2015. – 132 с.
10. Управление проектами. Полный курс МВА / А.В. Полковников, М.Ф. Дубовик. – М.: ЗАО «Олимп - Бизнес», 2015 – 552 с.
11. Руководство к своду знаний по управлению проектами (Руководство РМВОК). Шестое издание / [пер. в англ.]. – М.: Издательство «Олимп-Бизнес», 2019. – 792 с.
12. Управление проектами: фундаментальный курс: учебник / А. В. Алешин, В. М. Аньшин, К. А. Багратиони и др.; под ред. В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной. – М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2013. – 620 с.
13. Шойдин Ю. Контрольные точки при управлении проектами: применение и проектирование— М.: Изд. дом «Бухгалтерия и банки», 2018. – 115.

в) ресурсы сети «Интернет»

14. Требования IPMA к компетентности профессионалов в управлении проектами, программами и портфелями. – 4-я версия. – В трех томах, т. 1. – Управление проектами / гл. ред. А. Товб. – URL: <https://sovnet.ru/publication/trebovaniya-ipma-k-kompetentnosti-professionalov-v-upravlenii-proektami-programmami-i-portfelyami-4-ya-versiya> (дата обращения 09.11.2020).
15. <http://www.sovnet.ru/> - сайт Национальной Ассоциации управления проектами «СОВНЕТ».
16. Канал на YouTube Управление проектами // <https://www.youtube.com/user/sofonov/about> - На канале можно найти материалы по управлению проектами: РМВоК, P2M, PRINCE 2, Agile, MS Project. Интервью экспертов мирового уровня, практиков по управлению проектами.

5.3 Техническое обеспечение

Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по программе:

Техническое обеспечение базы в системе онлайн-обучения DemidOnline.

6. Формы аттестации, оценочные материалы

Итоговая аттестация – зачёт, производится по результатам выполнения итогового теста.

Критерии оценивания. Слушатель считается аттестованным, если выполнил не менее 60% заданий теста.

7. Составитель программы

Дмитрий Юрьевич Брюханов

Начальник управления качества, лицензирования и аккредитации ЯрГУ им. П.Г. Демидова;

Заведующий кафедрой управления и предпринимательства ЯрГУ им. П.Г. Демидова;

Руководитель Регионального центра компетенций в области управления проектами ЯрГУ им. П.Г. Демидова;

Кандидат экономических наук, доцент;

Ассессор конкурса «Проектный Олимп» аналитического центра при Правительстве Российской Федерации;

Эксперт по оценке уровня зрелости организации проектной деятельности федеральных органов исполнительной власти и органов исполнительной власти субъектов РФ;

Сертифицированный специалист по управлению проектами IPMA Level D;

Сертифицированный специалист по управлению проектами ПМ СТАНДАРТ (базовый уровень);

Подтвержденный уровень квалификации, соответствующий участнику приоритетного проекта (по методологии Правительства РФ);

Член Национальной Ассоциации управления проектами «СОВНЕТ».