# Рекомендации

**федеральному государственному бюджетному образовательному учреждению высшего образования «Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова» по итогам заседания Комиссии по оценке ежегодных отчетов о результатах реализации программ развития университетов – участников программы стратегического академического лидерства «Приоритет 2030»**

**24-27 ноября 2022 г.**

Комиссия по оценке ежегодных отчетов о результатах реализации программ развития университетов – участников программы стратегического академического лидерства «Приоритет 2030» (далее – Комиссия) высказала следующие комментарии и рекомендации к реализации программы «Приоритет 2030» ФГБОУ ВО «Ярославский государственный университет им. И.Г. Демидова» (далее – университет):

1. **Заметные изменения**

Университет внедряет модели вовлечения партнерских организаций (предприятий-партнеров, НИИ, ведущих вузов, включая зарубежные) в разработку и реализацию образовательных программ, апробирует модели индивидуализации образования, активно формирует цифровые компетенции НПР и обучающихся в образовательной и исследовательской деятельности. Вуз использует новые форматы организации исследований, в том числе с активным привлечением молодых ученых. Умело использует внешнюю экспертизу, развивая отношения в консорциумах. Увеличивает объем платных услуг на базе инфраструктуры инноваций. Запускает проекты уровня федерального округа по акселерации технологического предпринимательства. Осуществляет политику вовлечения сотрудников университета в проекты программы развития. Демонстрирует видимые результаты в разработке цифровых продуктов, активно взаимодействует с IT-отраслью.

1. **Рекомендации**

1. Форма представления результатов стратегических проектов в отчете и докладе ректора не дает четкого понимания продуктового результата, полученного в консорциуме и направленного на решение значимой для отрасли/региона задачи (помимо подготовки кадров). Рекомендовано сфокусировать тематические области стратегических проектов, перестроить их в логике «результат проекта – это продукт, значимый для региона/отрасли», определить сроки реализации и контрольные точки проектов. Руководителей стратегических проектов наделить ресурсами, полномочиями и ответственностью. Разделить роли руководителей проектов и руководителей базовых политик.

2. Фокусировка результатов в рамках стратегических проектов означает необходимость соответствующей фокусировки и в приоритетных исследовательских направлениях. Это требует формирования механизмов их поддержки через привлечение в университет новых исследовательских групп, создание точек роста и воспитание кадров для реализации приоритетных исследовательских проектов. Показать в кадровой и других политиках трансформационные изменения, направленные на приглашение и удержание ученых, в том числе молодых, усиление входящей академической мобильности.

3. Результаты отчета в разделе III «Достигнутые результаты при построении сетевого взаимодействия и кооперации» не дают возможности четко определить роль и место каждого участника консорциума в создании значимого для отрасли или территории продукта – крупной технологической или социальной инновации (кроме сетевых исследовательских и образовательных проектов). Проекты с индустрией, научными институтами и вузами выстроены в логике «заказчик – исполнитель». Требуется обозначить состав и роли членов консорциумов по достижению прорывного результата, определить индустриальных или социальных партнеров и модель трансфера в отрасль/территорию.

**III. Внесение изменений в показатели результативности**

Отклонить предложение о возможности корректировки ПРГ2 «Количество реализованных проектов, в том числе с участием членов консорциума (консорциумов), по каждому из мероприятий программ развития, указанных в пункте 5 Правил проведения отбора образовательных организаций высшего образования для оказания поддержки программ развития образовательных организаций высшего образования в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030», утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 13 мая 2021 г. № 729» в связи с тем, что на 2023 год запрашивается изменение показателя в -34%. К 2030 году целевой показатель НЕ выполняется. Отклонение показателя в 2030 году составляет -43%.

На следующем заседании членами Комиссии будут учитываться результаты выполнения рекомендаций, а также внешнего мониторинга, организуемого федеральным государственным автономным научным учреждением «Центр социологических исследований» (ФГАНУ «Социоцентр»), осуществляющим организационно-техническое, информационное, методическое и экспертно-аналитическое сопровождение программы «Приоритет 2030».